



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



# L'offre du groupe AFD CULTURE ET PATRIMOINE



© Accès culture

**565 M€**

engagés dans les industries  
culturelles et créatives  
depuis 2018

**340**

projets soutenus  
depuis 2018

**7,5 M**

de personnes bénéficiant  
d'un meilleur accès au secteur  
culturel

*Si les industries culturelles et créatives s'imposent aujourd'hui comme un domaine d'activité majeur représentant près de 3,5% du PIB mondial, de fortes disparités existent selon les territoires. Le groupe AFD soutient la structuration de secteurs culturels et créatifs accessibles, inclusifs et durables, notamment pour la jeunesse.*



#MondeEnCommun

# La stratégie d'intervention du groupe AFD

Les Industries culturelles et créatives (ICC) incluent notamment les filières suivantes :

audiovisuel, cinéma, jeu vidéo,  
musique, édition

spectacle vivant, arts visuels,  
mode et design

patrimoine, musée, artisanat,  
tourisme

Les secteurs culturels et créatifs contribuent à la création d'emplois, à la cohésion sociale et au développement des territoires. Le groupe AFD accompagne la structuration des écosystèmes culturels et créatifs, avec pour objectifs de soutenir la croissance et l'innovation, renforcer le vivre-ensemble et réduire les inégalités.

## LES 4 AXES D'INTERVENTION DU GROUPE AFD EN FAVEUR DES ICC



### APPUYER LES POLITIQUES CULTURELLES ET LA GOUVERNANCE

- Accompagner l'élaboration de politiques publiques ambitieuses
- Soutenir la mise en place de cadres réglementaires favorisant les investissements, la protection de la création et la redistribution
- Appuyer des filières accessibles, inclusives, durables et innovantes



### FINANCER LES SITES PATRIMONIAUX ET LES ÉQUIPEMENTS CULTURELS

- Préserver et valoriser le patrimoine culturel
- Construire et réhabiliter des infrastructures et équipements culturels de proximité pérennes
- Soutenir le tourisme culturel durable
- Favoriser une animation culturelle par et pour toutes et tous



### ACCOMPAGNER LA PROFESSIONNALISATION DES ACTEURS DES FILIÈRES CULTURELLES

- Encourager la formation aux métiers techniques, au management et à la gestion d'équipements culturels
- Favoriser la reconnaissance des formations et l'insertion professionnelle
- Contribuer au partage d'expertise et à la mise en réseau



### SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT CULTUREL

- Accompagner les entrepreneurs à impacts (entreprises et organisations de la société civile) techniquement et financièrement
- Inciter les intermédiaires financiers (banques et fonds d'investissement) à investir
- Faciliter le passage à l'échelle de projets porteurs d'innovation sociale et durable

## NOS ENGAGEMENTS TRANSVERSAUX



**INÉGALITÉS, NOTAMMENT DE GENRE** : favoriser l'accès des femmes et des personnes défavorisées à la culture et au patrimoine et faciliter leur autonomie



**CLIMAT ET NATURE** : contribuer à renforcer la sobriété et la résilience des ICC face au changement climatique



**PARTICIPATION CITOYENNE** : promouvoir la participation citoyenne pour une gouvernance des ICC plus inclusive, transparente et efficace, et pour favoriser l'exercice des droits culturels



**PARTENARIATS** : nouer des partenariats aux niveaux mondial, régional, national et local et favoriser le renouvellement de relations plus horizontales grâce aux ICC

**SENSIBILISATION** : utiliser les activités culturelles et artistiques comme un moyen de sensibiliser à l'ensemble des ODD et de proposer des récits communs

# Une offre financière et technique adaptée aux besoins des acteurs

Dans ses pays d'intervention et dans les territoires ultramarins, le groupe AFD met à disposition de ses clients une palette d'outils complète combinant financement, ingénierie de projet et appui à la maîtrise d'ouvrage.

## FOCUS SUR L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS DANS LES ETATS ÉTRANGERS

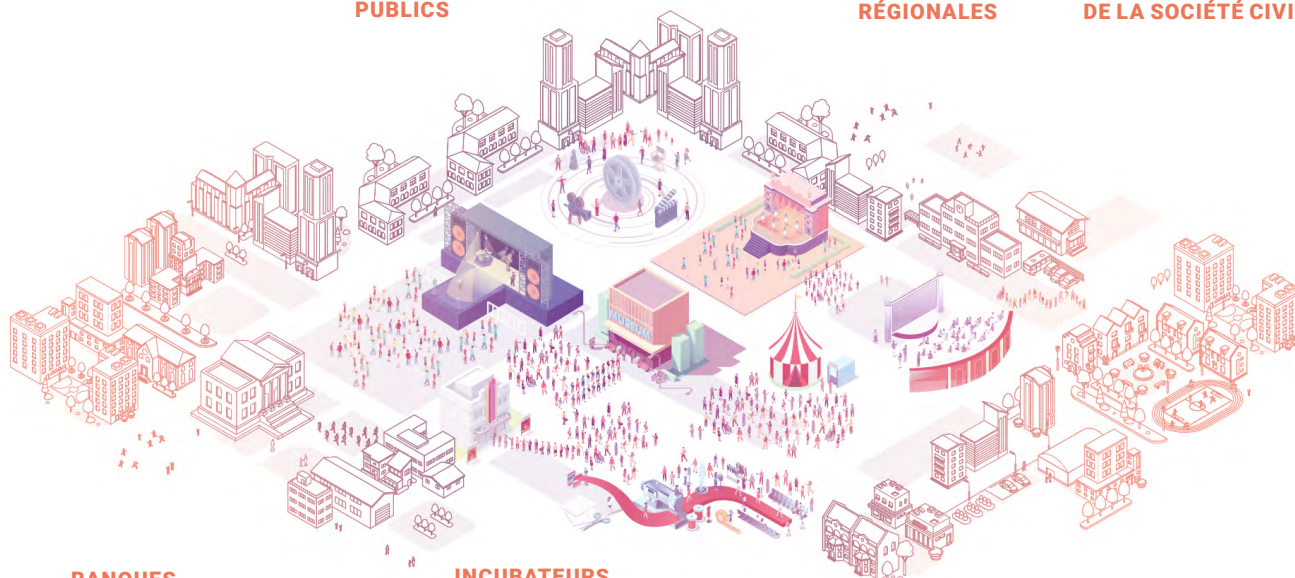
ÉTATS, MINISTÈRES

AGENCES ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

COLLECTIVITÉS

ORGANISATIONS RÉGIONALES

ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE



BANQUES, FONDS D'INVESTISSEMENT

INCUBATEURS, HUBS D'INNOVATION

CENTRES DE FORMATION

ENTREPRISES



### FINANCEMENT DE PROJETS

- Prêts souverains ou non souverains, concessionnels ou non, bonifiés ou non
- Financements budgétaires de politiques publiques
- Subventions (dont fonds d'appui et fonds dédiés au financement des collectivités et de l'expertise française)

### GARANTIE

#### PRISE DE PARTICIPATION

#### MOBILISATION DE FONDS EXTÉRIEURS

- Fonds délégués
- Co-financement



### ASSISTANCE TECHNIQUE

- Diagnostic du besoin : étude de marché, étude de faisabilité
- Assistance à maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'ouvrage déléguée
- Mise en réseau, partenariats, transfert de savoir-faire et dialogue entre pairs
- Mobilisation d'expertise sur-mesure
- Fourniture d'équipements et de travaux
- Déploiement d'experts techniques internationaux (ETI)
- Formation en présentiel ou MOOC par le Campus groupe AFD



### REDEVABILITÉ, COMMUNICATION ET RECHERCHE

- Suivi des indicateurs d'impacts
- Valorisation du projet ou programme
- Evaluation du projet ou programme
- Etudes et publications de recherche
- Capitalisation et Innovation

## FOCUS SUR LES TERRITOIRES ULTRAMARINS FRANÇAIS

### DANS LES OUTRE-MER AUSSI, LE GROUPE AFD ACCOMPAGNE...



**des acteurs publics** - communes, départements, régions, intercommunalités avec :

- des prêts bonifiés
- des prêts non bonifiés (dont le préfinancement de subventions de l'UE)
- des subventions
- de l'appui conseil



**des acteurs privés** - banques, entreprises, associations avec :

- des prêts à condition de marché
  - prêts directs aux entreprises
  - refinancement du secteur bancaire
- de l'appui conseil

# Favoriser un secteur culturel accessible et attractif

Pour promouvoir l'accès à une offre culturelle adaptée et accompagner la structuration des ICC, le groupe AFD finance les politiques publiques, les sites patrimoniaux et les équipements culturels.

## APPUYER LES POLITIQUES PUBLIQUES METTANT LES ICC AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

### SOUTENIR DES POLITIQUES CULTURELLES NATIONALES AMBITIEUSES



#### APPUI À LA POLITIQUE CULTURELLE DU BENIN

Prêt de 55 M€ et subvention de 5 M€ de l'AFD à la République du Bénin – Assistance technique Expertise France

- Accompagner la mise en œuvre des réformes dans le secteur de la culture à travers un appui à la gestion publique et à la décentralisation
- Favoriser la structuration et la professionnalisation du secteur : cadre réglementaire (droit d'auteur, statut des artistes, etc.), financement des opérateurs et suivi de la contribution au PIB national
- Renforcer la diffusion, l'accès (maillage territorial de lieux culturels, éducation artistique et culturelle, etc.), et la promotion de la culture

### ACCOMPAGNER DES DYNAMIQUES RÉGIONALES MULTIPAYS INCLUSIVES



#### PROJET RÉGIONAL DE STRUCTURATION DES ICC EN OCÉAN INDIEN

Subvention de 5,1 M€ de l'AFD à la Commission de l'océan Indien (COI)

- Dynamiser les ICC en assurant une meilleure gouvernance du secteur, en valorisant le patrimoine de l'Indianocéanie et en soutenant les initiatives et la formation des acteurs culturels
- Réduire les inégalités de genre, avec notamment des actions en faveur de l'inclusion des femmes et une sensibilisation aux violences basées sur le genre

## FINANCER LES LIEUX CULTURELS POUR DÉVELOPPER LES TERRITOIRES

### PRÉSERVER ET VALORISER LE PATRIMOINE CULTUREL



#### CONSERVATION PATRIMONIALE DU FORT DE LAHORE AU PAKISTAN ET RÉGÉNÉRATION URBAINE DE SES ABORDS

Prêt de 22 M€ de l'AFD à la République islamique du Pakistan

- Réhabiliter, conserver et mettre en valeur le fort, et créer un centre dédié aux visiteurs
- Améliorer les infrastructures urbaines dans la zone tampon autour du fort
- Contribuer aux initiatives de développement économique local et de valorisation touristique

### FINANCER DES INFRASTRUCTURES CULTURELLES DE PROXIMITÉ



#### RÉHABILITATION DU CENTRE CULTUREL JACQUES AKA EN CÔTE D'IVOIRE

Subvention de 17,2 M€ (via C2D\*) de l'AFD à la République de Côte d'Ivoire – Assistance technique Expertise France

- Améliorer l'accès à l'offre culturelle à Bouaké (bibliothèque, salle de spectacle, etc.) en réduisant les inégalités territoriales
- Soutenir la structuration et la professionnalisation du secteur via des formations et l'incubation d'entrepreneurs

\*Contrat de développement et désendettement

# Accompagner les acteurs de l'écosystème culturel

Afin de développer la structuration des filières culturelles et créatives sur l'ensemble de la chaîne de valeur (création, production, diffusion, distribution), le groupe AFD appuie le renforcement de capacités et l'accès au financement des acteurs des ICC.

## SOUTENIR LA FORMATION AUX MÉTIERS DE LA CULTURE ET RENFORCER LES CAPACITÉS

DÉVELOPPER  
LES COMPÉTENCES  
DES STRUCTURES PRIVÉES  
ET PUBLIQUES



### FIT ICC – FORMATION PROFESSIONNELLE DANS LES SECTEURS DE L'AUDIOVISUEL ET DU SPECTACLE VIVANT AU SÉNÉGAL

Subvention de 2,8 M€ de l'AFD, sur fonds de l'Union européenne, à la République du Sénégal

- Structurer une offre de formation professionnelle diplômante, de qualité et pérenne dans les secteurs de l'audiovisuel et du spectacle vivant
- Accompagner le développement et la professionnalisation du secteur, en particulier en renforçant la collaboration public-privé
- Favoriser l'insertion professionnelle des jeunes

FAVORISER LES ÉCHANGES  
ET LES PARTAGES  
DE CONNAISSANCES



### DJOWAMON – PLATEFORME PROFESSIONNELLE DÉDIÉE AUX MUSÉES ET PATRIMOINES AFRICAINS

Mise en œuvre par le Campus groupe AFD en partenariat avec l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'École du Patrimoine Africain, et avec le soutien de la Fondation Zinsou, l'African World Heritage Fund et le Centre Pompidou

- Proposer des modules de formation en ligne
- Animer une communauté de pratiques favorisant les échanges
- Renforcer durablement les compétences et les réseaux

## SOUTENIR LE FINANCEMENT DES ENTREPRENEURS ET DES OSC\*

PROPOSER  
UN CONTINUUM  
DE FINANCEMENT POUR  
UN ENTREPRENEURIAT  
INNOVANT



### CREAFUND – GARANTIE POUR LES INVESTISSEURS DES ICC

Facilité de 6,47 M€ mise en œuvre par Proparco via une délégation de fonds de l'Union européenne dans le cadre de l'initiative CreatiFI

- Inciter les intermédiaires financiers à investir dans les entreprises culturelles et créatives d'Afrique subsaharienne et des Caraïbes, à travers un mécanisme de garantie pour couvrir le risque des fonds d'investissement, couplé à un accompagnement technique

### DIGITAL AFRICA

- Cette filiale de Proparco renforce et investit dans les startups tech (dont ICC) dès les premières phases de développement.

SOUTENIR  
LES ORGANISATIONS  
DE LA SOCIÉTÉ CIVILE  
POUR UNE ÉCONOMIE  
SOLIDAIRE ET DURABLE



### ITINÉRAIRE AU MOYEN ORIENT

Subvention de 1,8 M€ (via le dispositif Initiatives OSC) de l'AFD aux associations françaises AFRAT et TETRAKTYS en Jordanie, Liban et Palestine

- Établir un réseau des itinéraires de grandes randonnées en Méditerranée (Med Trails)
- Développer les économies locales par le soutien à des initiatives issues des communautés le long des itinéraires
- Analyser et anticiper les effets des dérèglements climatiques sur le tourisme de randonnée et sensibiliser ses acteurs
- Valoriser les patrimoines naturel, culturel, historique et religieux

\*Organisations de la société civile

# Mobiliser des partenaires

Face aux défis majeurs auxquels sont confrontés les secteurs culturels et créatifs – transition climatique, essor des IA génératives notamment – le groupe AFD mobilise des partenaires financiers pour encourager des investissements solidaires et durables et en démultiplier les impacts. Il agit dans le cadre de l'Équipe France et s'appuie sur une expertise française reconnue afin d'accélérer les transformations et renforcer les liens entre les territoires.



## RÉSEAU DES BANQUES PUBLIQUES DE DÉVELOPPEMENT

À l'occasion du Sommet Finance en Commun, une coalition « Culture, arts et développement » a été lancée avec plusieurs Banques Publiques de Développement pour favoriser une réflexion et des opérations communes.



## L'UNION EUROPÉENNE

Les trois entités du groupe AFD peuvent mobiliser des fonds européens. Expertise France est gestionnaire de fonds UE pour la mise en œuvre de programmes de coopération euro-africaine sur le spectacle vivant, l'audiovisuel et les musées.



## PHILANTHROPES ET MÉCÈNES

Nos partenariats avec ces acteurs s'illustrent par exemple à travers le fonds de dotation Metis. Hébergé par l'AFD, il gère des fonds philanthropiques afin de financer des initiatives socio-artistiques vectrices d'émotions en faveur du développement durable.

## COOPÉRATION MUSÉALE ENTRE L'AFRIQUE ET L'EUROPE

Subvention de 2 M€ de l'AFD en complément des contributions de l'UE (15 M€), l'Allemagne (2 M€), les Pays-Bas (500 K€) et la Belgique (400 K€), soit 19,9 M€ au total - Mise en œuvre par Expertise France (gestion de 9,2 M€) et le Goethe Institut

- Encourager l'émergence d'un narratif commun renouvelé entre l'Afrique et la France à travers la coopération muséale
- Renforcer les capacités et les échanges entre institutions muséales africaines et européennes, préserver, documenter et mieux valoriser les collections, renforcer la fonction sociale des musées comme espaces de dialogue, d'éducation et d'inclusion



## L'EXPERTISE FRANÇAISE PUBLIQUE ET PRIVÉE



## SOUTIEN À L'EXPANSION DE L'INDUSTRIE MUSICALE AU GHANA

Subvention de 620 K€ (via FEXTE\*) de l'AFD au bénéfice de la Creative Arts Agency – Mise en œuvre par Expertise France

- Renforcer l'écosystème de la musique au Ghana par la structuration du secteur de l'édition musicale et la planification d'infrastructures dédiées à la diffusion musicale en mobilisant Arty Farty, le Centre national de la musique et la SACEM

\*Fond d'expertise technique et d'échanges d'expérience

## COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE ENTRE ANGOULÊME ET ZAPOPAN AU MEXIQUE

Subvention de 1,5 M€ (via FICOL\*) de l'AFD à la communauté d'agglomération du Grand Angoulême en partenariat avec la Municipalité de Zapopan

- Poursuivre la collaboration fructueuse entre les partenaires français et mexicains pour renforcer les ICC au sein des deux territoires, notamment en soutenant la bande dessinée et les industries de l'image

\*Facilité de financement des collectivités territoriales

# Le groupe AFD



Le groupe AFD propose une gamme complète de produits et services s'adressant aux secteurs public et privé, ainsi qu'à la société civile au travers de trois entités complémentaires : l'AFD, Proparco et Expertise France.



## SECTEUR PUBLIC

L'Agence française de développement finance et accompagne les partenaires publics et les organisations de la société civile à travers des :

- Prêts souverains
- Prêts non souverains aux entreprises publiques
- Financements de projets et de politiques publiques
- Partenariats et dialogues de politiques publiques
- Prêts, subventions et mobilisation de financements délégués



## SECTEUR PRIVÉ

Proparco finance et accompagne le secteur privé au moyen de :

- Financements de projets
- Dettes senior à long terme
- Fonds propres et quasi-fonds propres
- Garanties
- Syndications de bailleurs
- Expertises et conseils



## COOPÉRATION TECHNIQUE

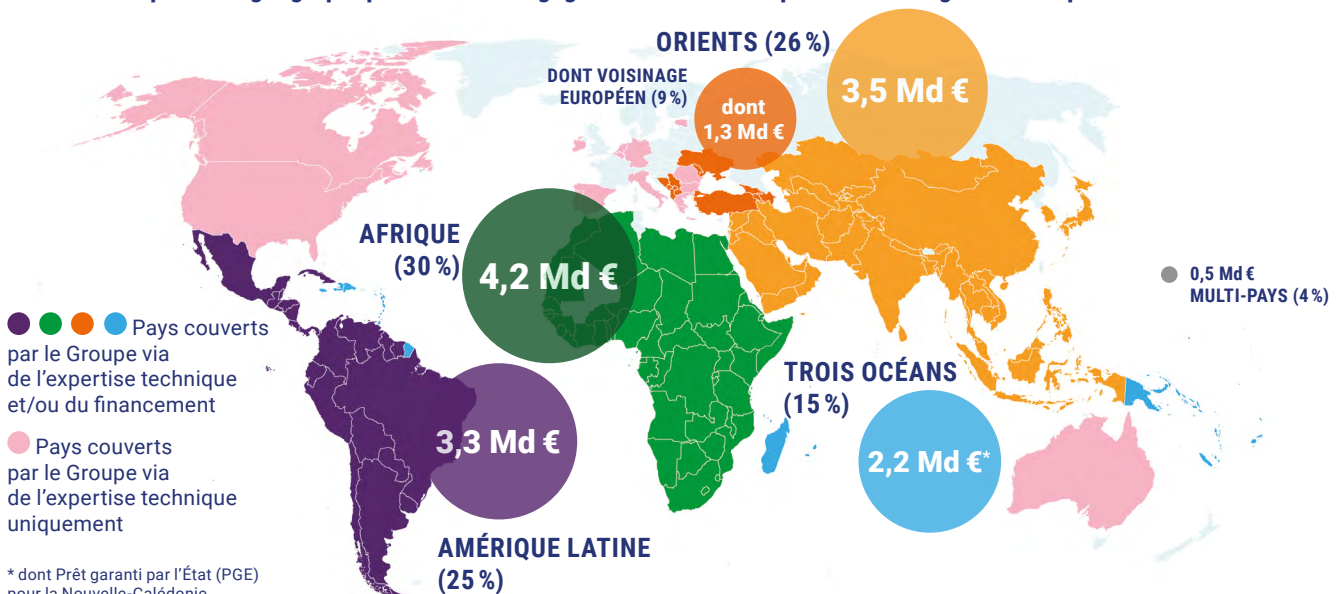
Expertise France conçoit et met en œuvre des projets de coopération technique qui renforcent durablement les politiques publiques de nos partenaires à l'aide de :

- Mise à disposition d'expertise publique et renforcement de capacités
- Conseils et mise en réseau
- Montage et pilotage de programmes d'assistance technique
- Gestion de projets en subventions

## NOS INVESTISSEMENTS DANS LE MONDE EN 2025

Le Groupe appuie, finance et accompagne les dynamiques de développement durable dans plus de 160 pays et 12 départements et territoires d'Outre-mer

Répartition géographique 2025 des engagements AFD et Proparco et des signatures Expertise France



---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale.

**Du côté des autres, pour un monde en commun.**



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31