

# L'ESSENTIEL du groupe AFD

**BILAN & PERSPECTIVES**

**2025  
2026**

# SOMMAIRE

## 01

**Résultats 2025 :**  
un Groupe robuste,  
des impacts amplifiés

## 02

**Dix ans d'ambition  
et de renouveau**  
au service d'un monde  
en commun

## 03

**De nouveaux enjeux**  
pour le développement

## 04

**Les entités**  
du groupe AFD

# 01

## Résultats 2025 :

Un Groupe robuste, des impacts amplifiés

## UNE AMBITION MAINTENUE POUR LE GROUPE AFD EN 2025



**13,7 Md €**  
d'engagements



+ de **1 120**  
nouveaux projets en 2025



+ de **4 000**  
projets en cours



+ de **5 000**  
collaborateurs



+ de **160**  
pays d'intervention



**12**  
territoires et départements  
d'Outre-mer



**17**  
directions régionales



**7,8 Md €**  
de financement  
pour le climat en 2025  
+ 1,3 % par rapport à 2024

## BILAN FINANCIER 2025 : LE GROUPE AFD CONFIRME SA SOLIDITÉ FINANCIÈRE

### → Un résultat en hausse malgré un contexte contraint

RÉSULTAT NET

# 388

MILLIONS D'EUROS

UNE POLITIQUE DE DISTRIBUTION  
EN PROGRESSION

# 25 %

REVERSÉS À L'ÉTAT

▲ +5 pb vs 2024 (20 % en 2024)

### → Un bilan en progression

BILAN CONSOLIDÉ

# 73,9

MILLIARDS D'EUROS

▲ +2 % vs 2024

ENCOURS NET DE PRÊTS

# 53,2

MILLIARDS D'EUROS

▲ +2,2 Md € vs 2024

### → Un acteur de référence de la finance durable

TOTAL D'ÉMISSIONS  
OBLIGATAIRES

# 8,2

MILLIARDS D'EUROS  
dont 58 % d'émissions  
durables (ODD)

◆ **29 opérations** en 2025, en devises variées : EUR, USD, GBP mais aussi TRY, AUD, IDR

★ **Top 6 des meilleurs émetteurs dans la catégorie Agences\***

◆ Notation **AAA** MSCI ESG  
★ **Top 4 des meilleurs émetteurs obligataires ESG\***

\*Global Capital Bonds Awards 2025

### → Un niveau de solvabilité qui confirme la solidité financière du Groupe

RATIO DE  
SOLVABILITÉ

# 15,84 %

au 31/12/2025

▲ +58 pb vs 2024

Fonds propres ÷ Actifs pondérés  
par les risques = Ratio (%)

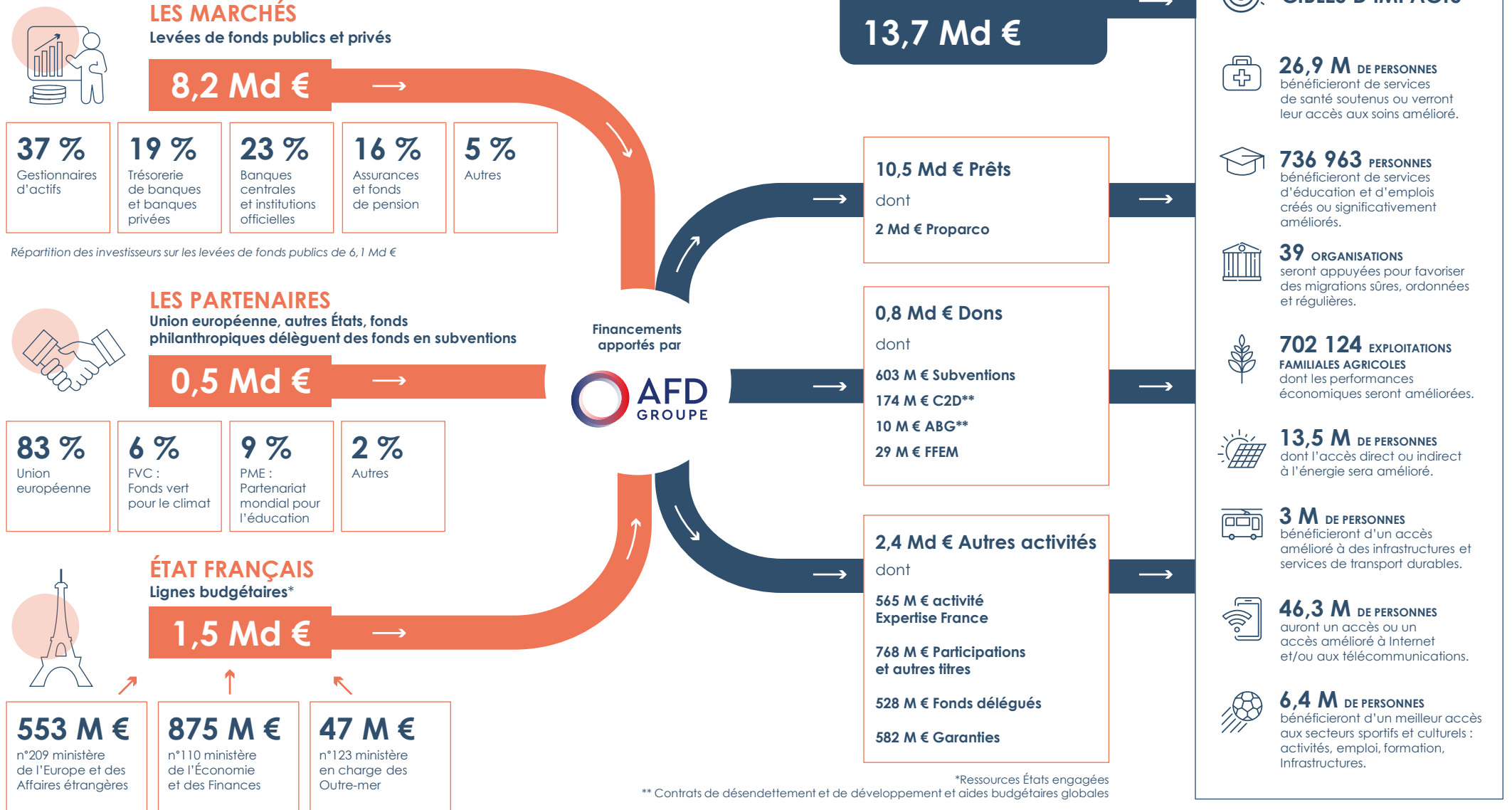
AFD 15,84 % ▼



Une dynamique soutenue de renforcement des fonds propres, combinée à une gestion rigoureuse et maîtrisée des risques pondérés

# MODÈLE FINANCIER ET D'IMPACT DU GROUPE AFD

Pour mettre en œuvre la politique de développement de la France



## UNE DYNAMIQUE RENOUVELÉE POUR LES ENTITÉS DU GROUPE EN 2025



## PROMESSE TENUE **POUR LA PLANÈTE ET POUR LES PEUPLES**

En 2025, le groupe AFD a tenu le cap de ses engagements en cohérence avec le Pacte de Paris pour les peuples et pour la planète (4P), afin de lutter à la fois contre les inégalités, les effets du changement climatique et la destruction du capital naturel.

### Pour le climat



**100 %** Accord de Paris

Toutes les activités financées sont compatibles avec des trajectoires bas-carbone et résilientes depuis 2017

**7,8 Md €**

de financement du groupe AFD pour le climat en 2025

dont **42 %** dédiés à l'adaptation

**59 %**

d'engagements climat transformationnels en 2025

### Pour la biodiversité



**1,3 Md €** de financements

pour la biodiversité en 2025, dépassant largement l'objectif de 800 M € par an

**42 %**

des financements à impact positif sur la nature sont des opérations mettant en œuvre des solutions fondées sur la nature dans les secteurs urbain, d'assainissement et de conservation de la biodiversité

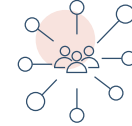
### Pour les citoyens et la démocratie



**68 %**

des projets du Groupe permettent d'appuyer les services publics et la structuration des États, au-delà de l'objectif de 55 %

### Pour le lien social



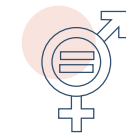
Une stratégie

**100 %** lien social depuis 2021

La cohésion sociale constitue un levier central pour un développement humain durable, inclusif et résilient. Elle est une priorité de l'action internationale de la France face à l'aggravation des inégalités.

Le groupe AFD s'est engagé depuis 2021 à contribuer à réduire les inégalités multidimensionnelles, dont les inégalités entre les femmes et les hommes.

### Pour l'égalité femmes-hommes

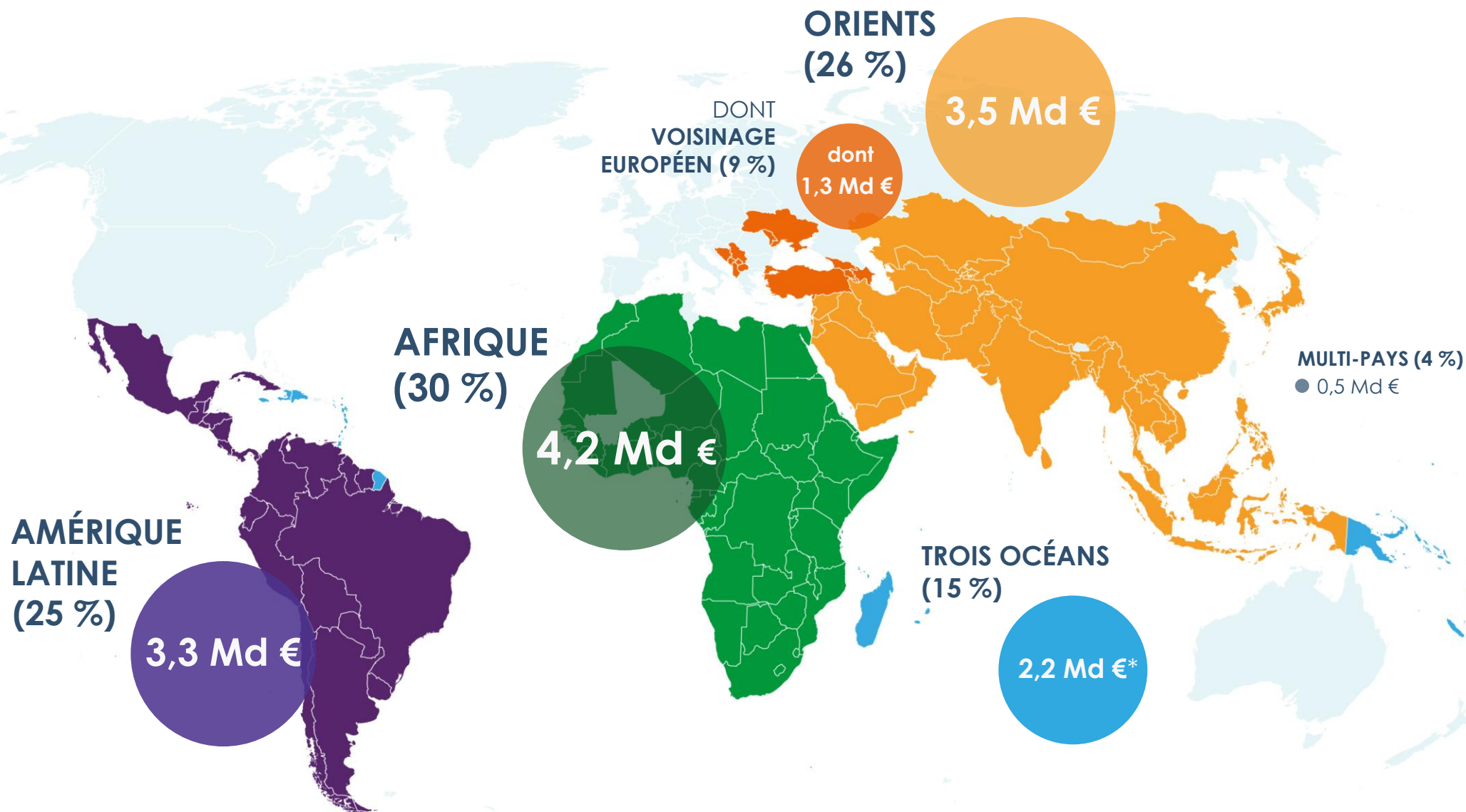


**68 %**

des financements engagés par l'AFD en 2025 contribuent à la réduction des inégalités de genre et à l'autonomisation des femmes et des filles,

soit **5,6 Md €**

## NOS INVESTISSEMENTS DANS LE MONDE EN 2025



Répartition géographique 2025 des engagements AFD et Proparco et des signatures Expertise France

\* dont Prêt garanti par l'État (PGE) pour la Nouvelle-Calédonie

# UNE GÉOGRAPHIE D'INTERVENTION EN RECOMPOSITION

### → Une évolution liée à un contexte contraint



La baisse des ressources budgétaires conduit à une transformation du modèle d'intervention :

- Moins de dons, plus de prêts
- Recomposition sectorielle et géographique de l'activité
- Adaptation aux besoins et à la solvabilité des partenaires

### → La part consacrée à l'Afrique recule...



**30 %**

des engagements en 2025 contre 40 % en 2024

### → ... mais l'Afrique reste au cœur du modèle AFD



**50 %**

du portefeuille total (35 Md €) engagés sur le continent africain

Des impacts durables issus d'investissements de long terme

L'évolution des flux ne remet pas en cause le poids du stock, ni les impacts générés dans la durée.

### → Une activité qui s'ajuste aux nouvelles réalités économiques et géopolitiques

#### Forte progression en Amérique latine



**+ 50 %**

Amérique latine

+ 50 % d'engagements vs 2024

Le Groupe est le premier bailleur bilatéral en Amérique latine

### → et maintien de nos ambitions dans les Orients

**10 %** des engagements du groupe AFD mobilisés dans la zone stratégique du Voisinage européen.

Une forte mobilisation de financements délégués permettant de soutenir l'activité au Moyen-Orient malgré la baisse des ressources.

Des ambitions confirmées dans l'Indopacifique, dans le sillage de la réaffirmation de la stratégie française dans la région.

# L'AFD, BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES **OUTRE-MER**

**En 2025, l'AFD a atteint un niveau de financement inédit dans les Outre-mer, soutenant ainsi des projets à fort impact climatique et social.**

**En 2025, l'AFD a financé 163 projets dans les Outre-mer pour 1,7 milliard d'euros**, un niveau inédit lié notamment à un prêt garanti de 800 millions d'euros pour la Nouvelle-Calédonie.

**L'activité se concentre largement sur le secteur public** afin d'accompagner des projets structurants à fort impact environnemental, climatique et social, renforçant l'intégration des enjeux climat et biodiversité dans les politiques publiques.

**Ainsi, 39 % des projets financés présentent un co-bénéfice climat**, en progression continue depuis 2021, confirmant le rôle de l'AFD comme banque de développement durable.

**L'AFD maintient par ailleurs une relation étroite avec le secteur privé ultramarin**, en soutenant la transition énergétique et les équipements touristiques. L'activité de garantie a atteint un niveau record via le fonds SOGEFOM (154 millions d'euros, contre 84 en 2024), portée par la relance en Nouvelle-Calédonie.

**Enfin, 2025 marque le déploiement de la phase pilote du programme Coréom** (Coopérations régionales en Outre-mer) : plus de 1 million d'euros mobilisés pour 16 projets de coopération régionale menés par des organisations ultramarines dans une vingtaine de pays partenaires.

**7,7 Md €**

d'encours  
pour les Outre-mer

**1,7 Md €**

d'engagements pour les Outre-mer en 2025  
dont 800 M € de PGE  
pour la Nouvelle-Calédonie



@ creapub.fr / AFD

### Projet de logements accessibles et durables en Guadeloupe

L'AFD soutient l'établissement public foncier Terres Caraïbes, en Guadeloupe, pour l'acquisition foncière des collectivités locales, afin de proposer des logements accessibles, de lutter contre l'habitat indigne et les inégalités, dans un objectif d'aménagement et de développement durable. Ce financement de 20 millions d'euros vise également à renforcer la résilience du territoire guadeloupéen aux risques naturels et à moderniser les infrastructures économiques. Le programme d'acquisitions foncières contribuera ainsi aux objectifs de cohésion sociale et territoriale, tout en agissant pour la préservation des espaces naturels.

# INVESTIR POUR LA PAIX, LA RÉSILIENCE ET LA SANTÉ MONDIALE

Face à la multiplication des crises et des conflits, le groupe AFD incarne la solidarité de la France et sa capacité à nouer des alliances pour répondre aux enjeux globaux, avant, pendant et après ces crises.



### Investir pour la paix et la sécurité collective

Avec le retour de la guerre en Europe, l'AFD investit dans les zones en crise prioritaires pour la politique étrangère de la France, dans l'intérêt des populations vulnérables, de nos partenaires et des Français :

- **En Ukraine**, l'AFD, Expertise France et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères soutiennent la création d'un centre de réhabilitation des blessés de guerre à Odessa, prémices d'une opération plus large d'appui au système de santé de cette ville portuaire stratégique.
- **Au Moyen-Orient**, le Groupe soutient la position française en faveur du droit international humanitaire et de la protection des populations et des infrastructures civiles. Il aide à la résilience des institutions libanaises et de l'autorité palestinienne face à la guerre. Proparco est par exemple devenu actionnaire de la Bank of Palestine, acteur central de la résilience du secteur financier.

Face aux **crises migratoires liées aux déplacements forcés**, l'AFD accompagne également les territoires d'accueil, notamment au Liban, au Soudan, au Tchad, en Mauritanie ou en Côte d'Ivoire.

**4,8 Md €**

Portefeuille de projets en cours dans les pays en conflit

**102**

projets en cours en faveur de la paix



### Investir dans la santé

Entre risques sanitaires croissants, crises climatiques et inégalités, la santé s'affirme comme une priorité d'investissement. La crise du Covid-19 a révélé l'importance d'une **approche globale des pandémies** : humaine, animale et environnementale. Si un pays détecte un virus en quelques jours, une pandémie peut être évitée.

Cette **approche One Health** (Une seule santé) bénéficie d'un fort appui du groupe AFD : chaque euro investi dans la préparation et la prévention représente une économie de plus de dix euros pour les pays bénéficiaires.

**En République démocratique du Congo**, le groupe AFD soutient l'Institut national de recherche biomédicale pour la surveillance des maladies et la résistance aux antimicrobiens. **En Guinée, en Tunisie et au Maroc**, des projets pilotes de surveillance des pathogènes dans les eaux usées ont vu le jour, appuyés par l'expertise d'acteurs français : Institut de recherche pour le développement (IRD), Institut Pasteur, Cirad, Fondation Mérieux...

**58 %**

de nos projets santé intègrent explicitement la dimension One Health

**790 M €**

nouvellement déployés par le Groupe pour la santé et la protection sociale

Voir notre vidéo sur la prévention des pandémies



## UNE CULTURE DE L'IMPACT MESURABLE

L'AFD renforce en 2025 sa transparence en publiant les impacts réels (« ex-post ») des projets achevés. Son Cadre de résultats et d'impacts (CRI - 22 indicateurs communs) structure le suivi au sein du Groupe et le positionne au niveau des standards internationaux. Le nouveau Portail Impacts met en transparence les données et résultats pour renforcer la lisibilité de notre action, au bénéfice des Français et des partenaires. Cette démarche affirme une transparence inédite pour une banque publique de développement.



Découvrir le portail Impacts



### Les 5 engagements clés de l'AFD :

- **De la quantité à la qualité** : priorité à l'impact réel plutôt qu'au volume financier
- **Simplifier pour plus de lisibilité** : recentrage sur **22 enjeux clés** via le Cadre de résultats et d'impacts (CRI)
- **Instaurer une culture de la preuve** : évaluer les résultats pour améliorer les actions
- **Faire de la donnée impact un pilier financier** : garantir la crédibilité et soutenir les financements durables
- **Le « double dividende »** : mesurer les retombées économiques, géopolitiques et sécuritaires pour la France

### Les 3 chiffres clés 2025 :



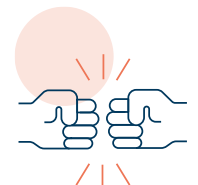
**4,8 M**

de personnes ont bénéficié de services d'éducation, de formation et d'emploi créés ou nettement améliorés



**2,1 M**

de personnes ont bénéficié d'un accès amélioré à des infrastructures et services de transport durables



**3,2 M**

de personnes soutenues face aux crises et conflits violents (dont les personnes déplacées)

# ÉVALUATION ET REDEVABILITÉ : APPRENDRE DU RETOUR D'EXPÉRIENCE

Pilier de la redevabilité de notre action, l'évaluation constitue un levier essentiel pour éclairer la décision et renforcer les résultats ainsi que les impacts des projets financés par le Groupe.

En 2025, l'évaluation de la politique française de solidarité internationale a été renforcée :

- La **commission indépendante d'évaluation de l'APD**, prévue par la loi du 4 août 2021, a été lancée en décembre, en complément des dispositifs existants des ministères et de l'AFD.
- L'AFD a consolidé son **système de suivi des résultats** autour de 22 indicateurs clés.
- La **visibilité des évaluations** s'est accrue grâce à des participations à des événements nationaux (Sommet de la mesure d'impact, Journées françaises de l'évaluation) et internationaux (FiCS, COP30).



Lire : Le groupe AFD et le Parlement



## Des contrôles externes

La **Cour des comptes, les inspections générales et l'Autorité de contrôle prudentiel (ACPR)** supervisent les pratiques financières et opérationnelles de l'Agence française de développement, qui est aussi redevable devant **l'Assemblée nationale et le Sénat**.



## Une gouvernance interne

Le **conseil d'administration de l'AFD** réunit représentants de l'État, parlementaires et personnalités qualifiées, pour y représenter les Français.

110

rapports d'évaluation à champ large publiés sur [afd.fr](http://afd.fr) (collection ExPost)

Plus de 450

résumés d'évaluation en libre accès sur le site [opendata.afd.fr](http://opendata.afd.fr)

63

réunions des instances du groupe AFD en 2025

64

auditions et entretiens en 2025 avec les parlementaires

# DES EFFETS POSITIFS **POUR LA FRANCE**

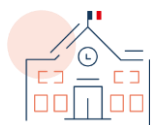
Plus de 90 % des projets financés par l'AFD impliquent un acteur français. L'action du groupe AFD contribue à créer de véritables alliés pour la France en servant les intérêts nationaux, en bâtissant des intérêts mutuels et en prenant en compte ceux des partenaires qui souhaitent coopérer avec la France.



### Avec les Organisations de la société civile (OSC)

Les OSC françaises **emploient 50 000 personnes en France** – contre 35 000 environ au début des années 2010, notamment grâce aux subventions accordées chaque année par le groupe AFD.

En 2025, les subventions du Groupe s'élevaient à **112,4 millions d'euros** (dont 1,9 million d'euros de délégations de l'Union européenne), pour un total de **108 OSC** financées, et 115 projets accompagnés, notamment dans les secteurs des droits humains, de la santé, de l'agriculture, de l'éducation et de la formation professionnelle.



### Avec les collectivités locales

**10<sup>e</sup> anniversaire du dispositif Ficol** (Facilité de financement des collectivités territoriales) **en 2025**.

**67 collectivités locales** françaises soutenues, pour plus de 80 projets en cours.

En 2025, **9 nouveaux projets** impliquent 8 collectivités françaises et la Fédération des parcs naturels régionaux de France.

Au total, **82 millions d'euros** de subventions accordées par l'AFD **depuis 2014**.



### Avec les entreprises françaises

En 2025, les entreprises françaises ont participé à un appel d'offres sur deux financés par l'AFD, avec un **taux de succès de 80 %**.

Sur les cinq dernières années, les marchés soutenus par le groupe AFD ont généré près de **12 milliards d'euros de retombées économiques pour les entreprises françaises**.



### Avec les établissements publics français

En janvier 2025, le groupe AFD a signé une déclaration avec **32 établissements publics français** (EPF) pour mieux travailler en Équipe France.

**56 projets sont mis en œuvre** avec ces établissements, pour 160 millions d'euros (2019-2024).

37 % des projets relèvent de l'éducation-formation professionnelle, 25 % de l'agriculture-sécurité alimentaire, 10 % de la gouvernance, 10 % de l'action climatique.

79 % des projets se situent en Afrique, 9 % dans les Trois Océans, 7 % dans les Orient, 2 % en Amérique latine et 3 % en multi-pays (total 2019-2024).

## MOBILISER LES JEUNES CITOYENS

Sensibiliser les jeunes citoyens français au développement durable et à la solidarité internationale : une mission portée par le groupe AFD et qui s'inscrit fortement dans les territoires.

Compte Instagram de Tilt!, média du Groupe destiné aux jeunes Français :



**9,7 M**

de vues sur la chaîne Youtube



**75 000**

abonnés

Le partenariat entre l'AFD et le ministère de l'Éducation nationale se renforce en particulier sur le volet formation :

### 6 projets

inter-établissements accompagnés (Académies de Paris, Guyane, La Réunion, Nancy-Metz, Lyon et Nice)

### 1 projet

international bilingue organisé avec le ministère de l'Éducation nationale et le British Council (10 classes françaises + 10 classes britanniques)

### 110 enseignants

formés à l'utilisation du kit COP Climat

### 450 établissements

inscrits au concours de podcasts Réinventer le monde pour 2025-2026

Organisation de cérémonies territoriales Réinventer le Monde dans deux territoires (La Réunion et Bourgogne-Franche-Comté), mobilisant acteurs de l'Éducation nationale, de l'ECSI\*, médias locaux...

Le dispositif Initiatives OSC (Organisations de la société civile) a consacré 10,5 millions d'euros à 8 projets ECSI.

Les projets Ficol (orientés vers les collectivités) comptent 7 projets sur 9 offrant une composante ECSI.



© Gabrielle Malewski

**10,5 M €**

de financement pour les projets ECSI\*

**4 millions**

de jeunes touchés par nos contenus Tilt! en 2025

**175 000**

élèves engagés dans nos projets

\* ECSI = Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

# LE PARTAGE D'INNOVATIONS POUR TRANSFORMER LES POLITIQUES PUBLIQUES

**Climat, santé, justice : de nombreux projets financés par le groupe AFD sont source d'inspiration et d'enseignements pour la France.**

En soutenant des solutions innovantes à l'échelle mondiale, le groupe AFD contribue à faire évoluer les politiques publiques en France. Les actions expérimentées à l'international nourrissent ainsi des initiatives menées en France, y compris dans les contextes les plus vulnérables.

- Le **projet de « duodiversité » entre le Costa Rica et la région Provence-Alpes-Côte d'Azur** favorise l'échange de savoirs en biodiversité, écotourisme et gestion de l'eau. Grâce à des études et à l'élaboration d'outils communs, il permet aux deux pays d'enrichir leurs pratiques (gestion des aires protégées notamment), d'innover face au climat et de renforcer les compétences des acteurs locaux.
- **L'hôpital de Panzi**, fondé par le professeur Denis Mukwege, prix Nobel de la paix, **à Bukavu en République démocratique du Congo**, inspire la **Maison des Femmes de Saint-Denis**, l'AP-HP et la philosophe Cynthia Fleury pour accompagner les femmes victimes de violences sexuelles dans des parcours holistiques du soin.
- Depuis 2015 **à Thiès, au Sénégal**, plus de 500 jeunes détenus, filles et garçons, ont appris l'escrime avec l'association **« Pour le sourire d'un enfant »**, inventée par Nelly Robin. Aucun n'a récidivé. Un dialogue est en cours avec le **ministère français de la Justice** pour répliquer cette initiative en France.



© Pierre Terdjman / AFD

02

# Dix ans d'ambition et de renouveau

au service d'un monde en commun

# UNE DÉCENNIE DE TRANSFORMATION

Découvrir le bilan 2016-2026 :  
« Dix ans d'ambition et de renouveau »



# 2016-2026 : DIX ANS DE CROISSANCE, D'EFFICACITÉ ET D'IMPACT RENFORCÉ

Avec des investissements décuplés au service d'un monde en commun, la France dispose d'un Groupe renforcé qui fait un usage rigoureux des deniers publics, dont la gestion dégage un résultat net supérieur à 250 millions d'euros en moyenne depuis dix ans. Même pendant la crise du Covid, l'AFD a toujours dégagé un résultat positif, et sa rentabilité a doublé entre les périodes 2016-2020 et 2021-2025.



**x 2**

Les fonds propres ont doublé



**+ 50 %**

de gains de productivité



**x 2**

Le résultat net a plus que doublé depuis 2015



**x 3**

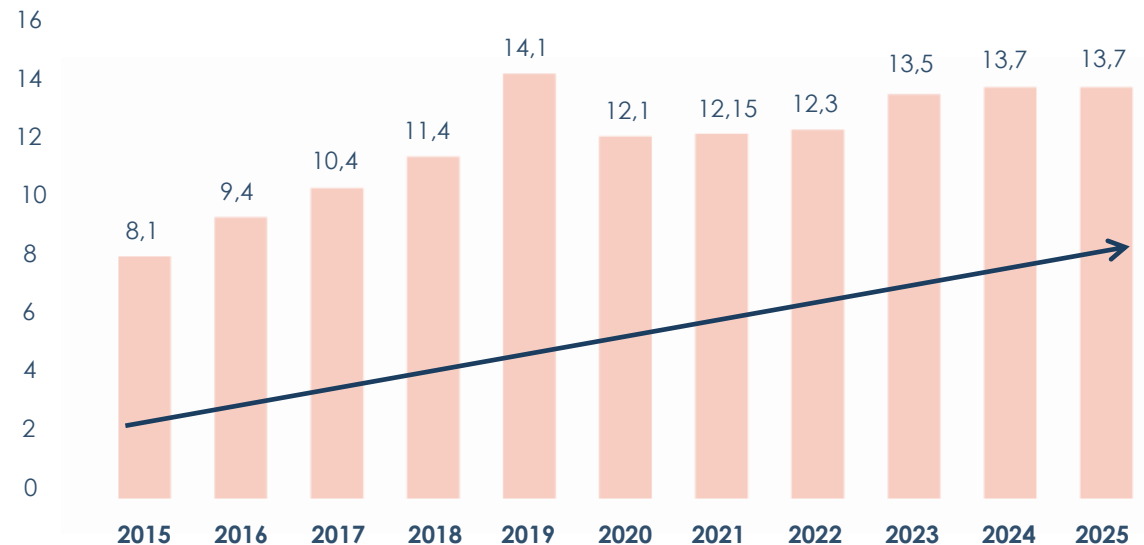
L'activité de Proparco et d'Expertise France

Engagements  
2015-2025

Plus de

**130 Md €**  
d'engagements

**+ 70 %**  
d'augmentation des  
engagements annuels  
depuis 2015



## L'IMPACT EXTRA-FINANCIER, MOTEUR DE NOTRE ACTION

# 10 ans d'impacts

Entre 2016 et 2026, le groupe AFD a fait de l'impact **le cœur de son action**, passant d'une logique financière à une logique de résultats concrets sur le terrain.

Avec 22 enjeux alignés sur les priorités de l'État et les standards internationaux, et des outils comme le portail Impacts, l'AFD a gagné en lisibilité et en transparence.

Aujourd'hui, cette exigence renforce sa crédibilité et démontre, avec « Impacts-France », que **chaque euro investi à l'international génère aussi des bénéfices tangibles pour la France.**



### DÉVELOPPEMENT HUMAIN

**59,8 M**

de personnes ayant un premier ou un meilleur accès aux soins

**24,6 M**

de personnes bénéficiant d'une meilleure protection sociale

**7,3 M**

de bénéficiaires de services d'éducation, de formation et d'emploi créés ou significativement améliorés



### ÉCONOMIE ET FINANCE DURABLE

**675 000**

entreprises/exploitations familiales agricoles dont les performances économiques ont été améliorées

**1,8 M**

de personnes bénéficiant d'un accès nouveau ou amélioré à un service financier adapté



### INFRASTRUCTURES DURABLES

**23,3 M**

de personnes bénéficiant d'un service d'alimentation en eau potable/assainissement géré en toute sécurité

**18,8 M**

de personnes dont l'accès direct ou indirect à l'énergie est amélioré

**33,1 M**

Nombre d'habitants et usagers des villes dont la qualité de vie a été améliorée



### CITOYENS, INSTITUTIONS ET DÉMOCRATIE

**4,5 M**

de personnes dont la résilience aux crises et conflits violents est soutenue (dont déplacées)



### PLANÈTE

**44,5 M**

d'hectares bénéficiant d'actions de protection, conservation ou restauration de la biodiversité terrestre, aquatique et marine



## UNE DÉCENNIE DE MONTÉE EN PUISSANCE DES **PARTENARIATS INTERNATIONAUX**

En dix ans, l'AFD a fortement accru ses ressources déléguées européennes, diversifié ses partenariats et renforcé son rôle clé dans les coalitions financières au service du climat et du développement.

### Une décennie de croissance : l'agenda européen au cœur de la stratégie de ressources déléguées

- Les fonds délégués par les institutions européennes ont triplé entre 2016 et 2025 : de 500 millions d'euros à 1,5 milliard d'euros, avec un effet de levier de 5 (1 € de subvention = 5 € de prêts)
- La nature des partenariats s'est diversifiée : essor des coopérations philanthropiques (jusqu'à 60 millions d'euros avec la Fondation Bill & Melinda Gates)
- Depuis l'accréditation de l'AFD au Fonds vert pour le Climat (FVC) en 2015, le Groupe a réussi à mobiliser plus de 700 millions d'euros de financements délégués du FVC, faisant levier sur plus de 2,9 milliards de dollars d'investissements pour le climat



**1,58 Md €**

de ressources mobilisées en 2025, soit une hausse de 52 % par rapport à 2024

### Un rôle moteur dans les coalitions européennes et mondiales

- 2021 : création du réseau JEFIC qui positionne le groupe AFD dans la « Team Europe »
- AFD, Proparco et EF, tous accrédités, jouent un rôle de premier plan dans la « Team France »
- 2017-2023 : présidence d'IDFC, rassemblant 27 banques publiques de développement
- Lancement du FiCS en 2020, réseau mondial des banques publiques de développement
- Échanges de personnel avec KfW, CDP, BEI, la BM, mais aussi BID, la BAsD et la BAfD



**87 %**

des financements du Groupe en 2025 sont européens

### L'AFD, partenaire de référence des grandes banques de développement

- L'AFD est premier cofinanceur bilatéral de la Banque mondiale, avec plus de 30 milliards de dollars mobilisés en dix ans, à travers 59 opérations
- En Europe, l'AFD est le premier partenaire bilatéral de la KfW et de la BEI
- Les cofinancements sous accord-cadre JEFIC ont plus que doublé, de 95 à 235 millions d'euros
- Deux accords-cadres de mutualisation des procédures : JEFIC, CFA et MRI



**1<sup>er</sup>**

partenaire de la Banque mondiale en nombre de projets

## UNE DÉCENNIE DE MONTÉE EN PUISSANCE DES **PARTENARIATS INTERNATIONAUX**



### FiCS : une mise en mouvement fédératrice

L'AFD a pris l'initiative en 2020 du mouvement Finance in Common (FiCS), qui **rassemble toutes les banques publiques de développement (BPD) du monde entier**, soit plus de 2 500 milliards de dollars de financements chaque année, en faveur de l'atteinte des Objectifs de développement durable.

Après avoir présidé l'**International Development Finance Club** (IDFC) de 2017 à 2023, réseau des 27 plus grandes banques de développement nationales et régionales, l'AFD a réussi à convaincre le World Federation of DFI (WDFI), puis toutes les banques multilatérales, de former le système FiCS, désormais reconnu au plan international par l'ONU en tant qu'acteur clé du système financier international.

La **5e édition du sommet FiCS, au Cap en 2025**, a réuni plus de 2 000 participants venus du monde entier et a réaffirmé l'engagement collectif des BPD à orienter leurs financements et à catalyser les financements privés vers les ODD et l'Accord de Paris.

**Pour ce 5e anniversaire, les chiffres parlent d'eux-mêmes** : 5 sommets, 14 coalitions thématiques, de nombreux outils innovants et, surtout, une communauté légitime et conviviale de près de 550 banques de développement publiques (BDP) et leurs parties prenantes. Le « S » de FiCS a progressivement évolué **de « Sommet » à « Système »**, démontrant sa contribution à un nouveau « multilatéralisme des solutions ».



**2 500 Md €**  
de financements  
par an

**Découvrir le bilan  
des 5 ans du FiCS :**



## SPORT ET INDUSTRIES CULTURELLES ET CRÉATIVES : DE NOUVEAUX LEVIERS D'ACTION

Le groupe AFD finance infrastructures, formation et entrepreneuriat des secteurs sportifs et culturels pour réduire les inégalités, soutenir la croissance et l'innovation et créer des opportunités pour la jeunesse, notamment les filles.



### Le sport :

Avec **500 millions d'euros** investis dans près de **400 projets**, le groupe AFD joue un rôle pionnier dans ce domaine, comme l'a démontré le **sommet #Sport4SD** organisé la veille des Jeux Olympiques de Paris 2024. Exemple : l'AFD a octroyé un prêt de 80 millions d'euros à l'État du Sénégal pour (i) moderniser les infrastructures qui accueilleront des épreuves des **Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026** et (ii) créer 12 équipements sportifs de proximité dans le Grand Dakar, pour améliorer pour tous, et en particulier les jeunes filles, l'accès à des infrastructures sportives de qualité.

**580 M €**  
investis

**350 projets**

L'offre du Groupe dans ces secteurs se fait désormais principalement en prêts (Sénégal, Rwanda, Bénin...)



© Tala Niang / AFD



### Les Industries culturelles et créatives (ICC) :

580 millions d'euros ont été investis dans près de **350 projets** (et plus de 180 micro-projets), à l'étranger et dans les Outre-mer. Exemple : à travers un financement budgétaire en prêt, l'AFD contribue à la **mise en œuvre de la politique culturelle du Bénin**. Dans ce cadre, un programme de coopération technique, porté par Expertise France, participe au renforcement des capacités des acteurs publics.



**65 projets**  
artistiques soutenus

**50 pays**

**19 000**  
personnes soutenues  
par le Fonds Metis



© Rodrigue Ako / AFD

## LES NOUVEAUX CHAMPS D'INTERVENTION

Notre Groupe s'adapte à un monde en mouvement en intervenant dans de nouveaux secteurs stratégiques.



### Les minerais de la transition énergétique

Le groupe AFD investit dans de nouveaux secteurs d'intervention, stratégiques pour la France et l'Europe, comme les **minerais de la transition énergétique** (lithium, nickel, cobalt, cuivre, etc.), à travers 12 projets dans une quinzaine de pays – représentant près de 300 millions d'euros d'interventions.



### L'IA et le numérique

En Afrique, l'AFD soutient le développement du **numérique** et d'une « IA made in Africa ». L'initiative *Masakhane*, par exemple, qui associe plus de 400 volontaires issus de 20 pays africains, développe la traduction automatique dans des langues africaines souvent marginalisées, comme le yoruba, le haoussa ou encore le zulu.



### La lutte contre le narcotrafic

La **lutte contre le narcotrafic** mobilise Expertise France dans le cadre du programme EL PACCTO, entre l'Union européenne, l'Amérique latine et les Caraïbes, visant à soutenir le renforcement des institutions et des politiques en matière de justice et de sécurité.



### Le géospatial

Les appuis concernent aussi le secteur du **géospatial** à travers des partenariats avec le Centre national d'études spatiales (CNES) ou l'Agence spatiale rwandaise (RSA) pour soutenir la création d'un écosystème propice à l'innovation dans le domaine de l'observation de la Terre.

## DES INSTRUMENTS FINANCIERS INNOVANTS POUR RENFORCER L'IMPACT DURABLE

De nouveaux instruments financiers sont testés et adoptés pour améliorer l'impact de la finance du développement durable.



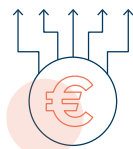
### Capital naturel

**Évaluer et piloter le capital naturel** d'un territoire (ressources naturelles, biodiversité, services rendus) améliore la protection de ses écosystèmes.

L'AFD soutient le projet Océan 30x30, dont une composante permet à l'ONG Conservation International de tester **deux mécanismes innovants de finance biodiversité**.

L'un d'eux vise l'**émission de crédits Nature**, fondés sur le suivi de la biodiversité, pour le Parc naturel des récifs de Tubbataha (Philippines).

Le second développe en Indonésie une **obligation de conservation à résultats**, la « Manta Bond », adossée au suivi des populations de raies mantas.



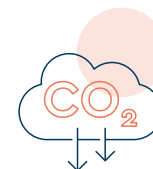
### Prêts innovants

L'AFD a signé en août 2025 avec la Companhia de Água e Esgoto do Ceará (Cagece), au Brésil, un « **prêt matriciel** » de 200 millions d'euros.

Ce **financement innovant, non affecté à un projet**, vise à améliorer durablement les performances de cette entreprise publique du secteur de l'eau potable et l'assainissement.

Les décaissements sont **conditionnés à l'atteinte d'indicateurs** : réduction des pertes d'eau, stratégie climat, politique de genre, gestion des risques environnementaux et sociaux...

Pour l'inciter à aller plus loin dans sa transformation, l'entreprise bénéficie d'une réduction de marge **si elle atteint certains objectifs**.



### Marchés carbone

Le groupe AFD est actif dans la mise en œuvre de projets de **crédits carbone de haute intégrité environnementale et sociale**, avec 25 projets dans une vingtaine de pays.

Il accompagne ses partenaires, de la **mise en place de cadres réglementaires et techniques** à l'aboutissement des projets permettant la **vente de crédits carbone**.

L'AFD soutient notamment la **stratégie indonésienne de carbone bleu** en étudiant comment les revenus de la vente potentielle de crédits carbone pourraient financer les actions prévues en matière de restauration des écosystèmes côtiers.

## RECHERCHE ET FINANCEMENT DE SOLUTIONS D'AVENIR

Le groupe AFD mobilise la recherche et des mécanismes innovants pour expérimenter, évaluer et déployer des solutions à fort impact.



### Le FFEM

Depuis trente ans, le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM) mise sur **l'innovation pour l'environnement**. Son ambition est de tester des solutions, prouver leur impact et les essayer à grande échelle. Partenaire des acteurs publics, privés et de la société civile, le FFEM a soutenu plus de 400 projets dans 120 pays, en majorité en Afrique et en Méditerranée, contribuant à préserver la biodiversité, le climat, les terres, les eaux, la couche d'ozone et à lutter contre les pollutions.

Plus de

**400 projets**

dans 120 pays



### Le FID

Le groupe AFD a accueilli en 2020 en son sein le Fonds de l'innovation pour le développement (FID), présidé par l'économiste Esther Duflo. Celui-ci soutient **l'émergence de solutions à fort potentiel d'impact pour lutter contre la pauvreté et les inégalités**, évaluer leur efficacité et accélérer leur déploiement à plus grande échelle. 100 projets portés par des organisations diverses (institutions de recherche, ONG, gouvernements, entreprises...) ont été financés en cinq ans.

**100 projets**

financés en cinq ans



### La recherche

Incontournable de la politique française d'investissement solidaire et durable, la recherche à l'AFD a pour ambition **d'accompagner les pays partenaires dans leur transition économique, écologique et sociale** en complément des opérations de financement.

Ces travaux sont menés par des équipes pluridisciplinaires associant des partenaires académiques du Sud et du Nord. Ils se situent au croisement de plusieurs disciplines – l'économie mais aussi les sciences de l'environnement, la sociologie, la démographie, l'anthropologie, les sciences politiques – et servent de base à des publications d'études et d'analyses, mais aussi à des outils qui viennent nourrir les dialogues de politiques publiques : Gemmes, Esteem, Esgap, Adapt'Action, etc.

## UN CAMPUS EN PLEIN ESSOR POUR RENFORCER LES COMPÉTENCES DE CELLES ET CEUX QUI TRANSFORMENT LE MONDE

Le Campus Groupe AFD devient progressivement une plateforme internationale destinée aux acteurs de la transformation.

Le Campus forme collaborateurs, partenaires et clients aux compétences clés du XXI<sup>e</sup> siècle : compréhension systémique des enjeux, intelligence collective et passage à l'action.

Trois principes guident l'ensemble des programmes :

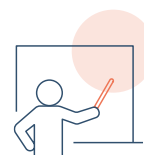
- Apprendre par l'action et la coopération
- Faire vivre des communautés d'acteurs
- Croiser les publics et les expériences

Les objectifs du Campus Groupe AFD :

- **Transformer** les institutions publiques et financières par la formation, en accompagnant des cadres et responsables publics engagés pour un développement respectueux des limites planétaires.
- **Accompagner** les entrepreneurs à impact des Suds qui inventent les solutions de demain.
- **Être un vecteur de cohésion** en formant celles et ceux qui font vivre les projets du groupe AFD.
- **Partager** les connaissances avec toutes et tous : les cours en ligne permettent à des milliers d'apprenants d'accéder aux derniers savoirs sur les grands enjeux contemporains.
- **Penser** le monde autrement avec toute une collection de podcasts et de vidéos où chercheurs, artistes et penseurs contribuent à la construction de savoirs en commun.



© Alexandre Grimaux



**300**

formations ouvertes aux collaborateurs du Groupe et **92 parcours de formation pour les partenaires**

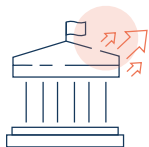


**225 000**

personnes inscrites à l'un de nos cours sur la plateforme Mooc-Campus

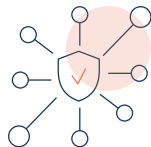
## MAÎTRISE DES RISQUES : UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE ET UNE CULTURE PARTAGÉE

L'AFD a vu sa Direction des Risques se structurer ces dix dernières années pour animer et piloter aujourd'hui une véritable filière Risques sur laquelle l'ensemble du Groupe peut s'appuyer.



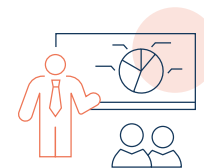
### Renforcement de la gouvernance sur les sujets Risques

- Le Comité des Risques Groupe (CRG), créé en 2015, se réunit au moins dix fois par an
- Le Président du CRG effectue un reporting régulier auprès du Conseil d'administration (CA)
- Le CA examine les principaux sujets Risques inscrits à l'ordre du jour en amont des projets



### Une filière Risques efficiente et structurée

- Alignée avec les exigences du statut bancaire
- Structurée autour d'une gestion des risques professionnalisée et renforcée, déployée également au sein des filiales Expertise France et Proparco
- Soutenue par la transformation en cours des systèmes d'information Risques
- Membre du comité exécutif de GEMs (Global Emerging Markets Risk Database), consortium international de banques de développement partageant des données pour mieux mesurer le risque dans les pays émergents et en développement



### Une culture du risque intégrée dans l'ensemble des activités du Groupe

- Formations obligatoires déployées pour l'ensemble des collaborateurs, en France et dans le réseau
- Émission d'avis Risques sur les projets, les procédures et les nouveaux produits
- Renforcement du réflexe de déclaration des incidents opérationnels par tous les agents AFD (de 100 en 2015 à plus de 900 aujourd'hui)

## INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS : LE GROUPE AFD PUBLIE SON PREMIER **RAPPORT DE DURABILITÉ**

Le groupe AFD publie pour la première fois et de façon volontaire son rapport de durabilité, renforçant transparence et pilotage selon les normes CSRD (« Corporate Sustainability Reporting Directive »).

### Le groupe AFD engagé dans la construction d'un outil de pilotage de la durabilité, conforme aux normes CSRD

Ce premier rapport permet de structurer et de fiabiliser les données extra-financières du Groupe, en cohérence avec les standards européens. Il aide aussi à mieux identifier les impacts de nos activités, les risques associés et les leviers d'amélioration. Le groupe AFD met au cœur de son activité les populations locales à travers ses **3 axes stratégiques d'intervention** :



**Lien social**



**Citoyens, institutions et démocratie**



**Planète**

### Communautés et bénéficiaires

Le groupe AFD place les populations au cœur de son action, conciliant développement économique, justice sociale et préservation des biens communs. Il agit pour réduire les inégalités, renforcer l'égalité de genre et soutenir des institutions plus inclusives et efficaces, essentielles à l'atteinte des ODD. Il soutient aussi des institutions transparentes, inclusives et efficaces, essentielles à l'atteinte des Objectifs de développement durable.

**58 %**

des projets octroyés par l'AFD contribuent à la réduction des inégalités multidimensionnelles et à l'inclusion

**74 %**

Part des montants engagés de l'AFD ayant pour objectif principal ou significatif la gouvernance démocratique inclusive

## UNE **DURABILITÉ** AU CŒUR DU MODÈLE DU GROUPE

La durabilité constitue un pilier du modèle du Groupe, dans ses financements comme dans son fonctionnement.

### Un acteur de référence sur le climat et la biodiversité

Le **Plan de transition climat** est une priorité du groupe AFD, avec **6 milliards d'euros d'engagements annuels** dédiés aux projets à forte valeur ajoutée climat (objectif largement dépassé en 2025, avec 7,8 milliards d'euros) et l'accompagnement des acteurs de ces transitions au-delà des actifs financés.

**100 %**

Accord de Paris

Depuis 2017, l'ensemble des financements du Groupe est compatible avec des trajectoires bas-carbone et résilientes.

Sur la **biodiversité**, le Groupe vise le même niveau d'exigence pour la nature que pour le climat, aligné sur le Cadre mondial : financements sans impact négatif et génération de gains nets de biodiversité grâce aux projets et à l'accompagnement des partenaires.

**1,3 Md €**

de financements à impacts positifs sur la nature, un montant qui dépasse largement l'objectif de la feuille de route planète de 800 M €/an



### Un cadre de travail porteur de sens

Le groupe AFD mène une politique sociale ambitieuse qui repose sur l'inclusion, un dialogue social actif, une tolérance zéro face aux discriminations et violences, et une attention constante à la santé et à la sécurité des équipes.

### Des exigences fortes en matière d'intégrité et de gouvernance

L'intégrité est au cœur de l'action du groupe AFD, avec une tolérance zéro face aux pratiques prohibées. Cette exigence repose sur des procédures robustes, l'engagement des dirigeants, des formations et des dispositifs d'alerte permettant de signaler et de traiter les manquements.

**0** condamnation pour manquement à l'intégrité (France et pays d'intervention)



03

# De nouveaux enjeux

pour le développement

## PRIORITÉS DE DÉVELOPPEMENT : CAP SUR LES ENJEUX DE DEMAIN

Climat et démographie : ces enjeux planétaires redéfinissent nos priorités de développement.



### Démographie, emploi, migrations : des dynamiques convergentes

- D'ici 2050, **l'Afrique subsaharienne comptera près de 600 millions de personnes supplémentaires en âge de travailler**, dans des économies qui peinent à créer suffisamment d'emplois, quand **l'UE pourrait perdre près de 20 % de sa population active sans immigration**.
- Face à cette allocation inégale de la force de travail, **les migrations professionnelles et circulaires constituent un levier de développement partagé**, à condition d'emprunter des voies de mobilités sûres, régulières et respectueuses des droits humains.
- Dans ce contexte, **l'AFD renforce son positionnement et ses financements** en faveur de la formation professionnelle, de l'emploi et de la gouvernance des migrations.



### Protéger la planète et le vivant : renforcer les sociétés, repenser nos modèles

- Les enjeux, indissociables, du climat et de la biodiversité, accentuent les **tensions sur les ressources**, avec des effets en chaîne sur les inégalités et les migrations. D'ici 2050, **216 millions de personnes pourraient être contraintes de se déplacer au sein de leur propre pays** en raison de phénomènes climatiques extrêmes, selon la Banque mondiale.
- Ces dynamiques invitent à repenser nos modèles pour mieux préserver l'eau, l'alimentation et les écosystèmes, tout en renforçant la résilience des sociétés. Elles appellent également à accompagner la décarbonation et à déployer des politiques d'atténuation inclusives.
- Cela donne à l'AFD un mandat très solide et ambitieux : accélérer des trajectoires justes, conciliant adaptation, atténuation, protection de la biodiversité et gestion des risques, tout en accompagnant de manière proactive et inclusive les mobilités liées aux changements climatiques.

## RÉFORMER L'ARCHITECTURE FINANCIÈRE INTERNATIONALE

Le groupe AFD a su devenir un acteur clé de la réforme de l'architecture financière internationale, en menant des réflexions sur le cadre et les mesures du financement, et en prenant l'initiative de fonder le réseau Finance en Commun pour renforcer l'efficacité du système.

### Renouveau du cadre de financement

Le paysage de l'aide connaît une **transformation majeure** avec les bailleurs émergents, la centralité des biens publics mondiaux, la fragmentation des instruments... Le cadre n'est plus adapté.

Ce changement de paradigme a été débattu lors de la **Conférence de Séville** en juillet 2025 : l'aide reste indispensable mais elle doit être associée à d'autres financements.

L'aide publique au développement (APD) ne reflète pas le **continuum des flux contribuant au développement durable** et manque d'une perspective « receveur ».

Elle doit être assortie d'une **nouvelle métrique** prenant en compte l'ensemble des flux, sur la base du TOSSD (mesure statistique qui répertorie les ressources mobilisées en faveur du développement durable). L'AFD est en pointe sur ces réflexions.

### Réforme de l'architecture internationale

Le réseau Finance en Commun (FiCS) contribue à cette réforme en proposant de :

- **Reconstruire le multilatéralisme** grâce à une appropriation nationale renforcée, avec les banques publiques de développement (PDB) nationales et locales comme acteurs stratégiques.
- **Remédier à la fragmentation** grâce à un système coordonné, reliant les banques multilatérales, régionales, nationales et locales.
- **Développer** des stratégies intégrées, aligner les agendas climat, développement et stabilité financière, et combiner les flux publics et privés.
- **Déployer et renforcer les instruments financiers afin de mobiliser le secteur privé**, notamment à travers les garanties et les mécanismes d'atténuation du risque de change en favorisant l'innovation, notamment via le FiCS Innovation Lab.



© Laurent Dalençon / AFD

## ACCÉLÉRATION DE LA MOBILISATION DES CAPITAUX PRIVÉS ET PHILANTHROPIQUES

Le groupe AFD intensifie la mobilisation de capitaux privés, avec Proparco qui dépasse en 2025 l'objectif « 1 pour 1 », et renforce ses liens avec les organisations philanthropiques.



### Mobilisation des capitaux privés

La **mobilisation des financements privés** du groupe AFD franchit une nouvelle étape en 2025, une année structurante pour le déploiement opérationnel de cette stratégie.

Pour la première fois, Proparco dépasse l'objectif du « un pour un » – **1,13 euro de financement d'investisseurs privés a été mobilisé pour 1 euro de financement Proparco** – avec de nouveaux instruments de mobilisation active comme l'assurance-crédit, l'activité B-Loan, et le renforcement de l'activité de souscription obligataire comme investisseur d'ancrage sur les marchés de capitaux (« anchor investor »).

Proparco soutient notamment **Blue Earth Capital** pour la mise en place d'un fonds qui vise à mobiliser le capital privé vers des investissements responsables dans des régions à risque élevé (plus d'informations dans la section Proparco).

Concrètement, le positionnement de Proparco – plus de 31 millions d'euros injectés – en tant qu'investisseur de référence renforce la crédibilité du fonds et envoie un signal fort de confiance aux investisseurs privés.

Proparco a également souscrit comme « anchor investor » à l'émission obligataire de **Genneia, développeur d'énergie renouvelable en Argentine**, pour un montant de 30 millions de dollars aux côtés de la FMO (banque néerlandaise de développement entrepreneurial), pour une levée de 400 millions de dollars en décembre 2025 auprès de souscripteurs privés.



### Fondations philanthropiques

Le Groupe poursuit le **développement de la philanthropie et du financement mixte** en s'appuyant sur un alignement stratégique autour de priorités partagées avec ses partenaires.

Cette approche se traduit par une mobilisation accrue d'une diversité de montages et d'instruments financiers, permettant d'adapter les solutions aux besoins des territoires. Elle s'accompagne d'une exigence renforcée de redevabilité et d'un engagement accru en matière de mesure d'impact.

Dans ce cadre, un accord de 100 millions d'euros a été signé en juillet 2025 avec le Réseau Aga Khan pour le développement (AKDN) afin de soutenir durablement les populations et les écosystèmes côtiers de l'océan Indien.

## L'ENGAGEMENT DU GROUPE AFD DANS LA PRÉSIDENTE FRANÇAISE DU G7 EN 2026

Le groupe AFD contribue activement à la PFG7, qui a inscrit le financement du développement et les partenariats internationaux au cœur de ses travaux.

### La PFG7 et le groupe AFD

La présidence française du G7 en 2026 s'articule autour de deux priorités : **répondre aux grands déséquilibres macroéconomiques et refonder les partenariats internationaux et la solidarité**, dans un contexte de fragilisation de la stabilité économique mondiale et de l'architecture du financement du développement. Elle vise à renforcer le multilatéralisme et à faire évoluer le cadre du financement du développement, notamment en associant davantage les pays émergents.

**Le groupe AFD contribue activement à ces objectifs** en apportant son expertise, ses analyses et ses propositions pour promouvoir **une vision renouvelée du financement du développement et mettre en valeur la complémentarité de ses instruments**.

Il participe aux travaux des filières Développement et Finances, et alimente les discussions du G7 afin de renforcer l'efficacité des financements et le rôle des banques publiques de développement.

La présidence du G7 culminera avec un **sommet des dirigeants à Évian du 15 au 17 juin**.



## L'ENGAGEMENT DU GROUPE AFD DANS LA PRÉSIDENTENCE FRANÇAISE DU G7 EN 2026

À l'occasion de la PFG7, le groupe AFD rassemblera les acteurs autour de priorités communes, notamment lors de ces deux événements.



### Dialogue de Paris, 28 avril

Le 28 avril 2026, le groupe AFD et l'OCDE organiseront un événement spécial Dialogue de Paris-G7 consacré à l'identification de recommandations concrètes et de solutions opérationnelles visant à renforcer l'efficacité et l'impact stratégique de l'engagement du G7 en faveur du financement pour le développement durable.

Le Dialogue de Paris a pour objectif de faire de la capitale française une plateforme d'échanges innovante au service d'actions concrètes pour les sciences et la finance durable.

Il réunit sept institutions et une trentaine d'organisations internationales basées à Paris – dont l'Unesco, l'OCDE et le groupe AFD. Ensemble, elles conçoivent des projets concrets, reproductibles et alignés sur les Objectifs de développement durable, dans un esprit d'apprentissage partagé, d'impact amplifié et de transparence des résultats.



### Événement FiCS, 29 avril

En tant que plateforme mondiale réunissant les banques publiques de développement et les principaux acteurs du financement du développement, Finance in Common (FiCS) organise le 29 avril 2026, à Paris, un événement labellisé G7.

Cette rencontre permettra aux banques publiques de développement de s'exprimer d'une seule voix et de montrer comment elles peuvent contribuer aux priorités du G7 tout en rendant l'architecture financière multilatérale plus cohérente et plus efficace.

Ce dialogue s'articulera autour de trois sessions qui aborderont l'interopérabilité entre les institutions, les environnements réglementaires propices et les outils innovants permettant de mobiliser des investissements à grande échelle.

## **SOMMET AFRICA FORWARD** : PARTENARIATS ENTRE L'AFRIQUE ET LA FRANCE POUR L'INNOVATION ET LA CROISSANCE

La France et le Kenya organisent à Nairobi le sommet Africa Forward, les 11 et 12 mai 2026. Ce sommet vise à impulser une nouvelle étape dans la coopération entre la France et le continent africain : plus économique, plus innovante, et encore plus tournée vers l'action.

Cet événement, coorganisé avec le Kenya, réunit acteurs publics, privés et de la société civile autour d'un **partenariat renouvelé entre l'Afrique, la France et l'Europe**, fondé sur des intérêts mutuels et des coopérations concrètes.

Il sera l'occasion de démontrer l'engagement de la France, du Kenya et des pays africains pour accélérer les investissements croisés et pour construire et financer des solutions concrètes aux défis communs, tels que **le renforcement des systèmes de santé, la souveraineté alimentaire, la compétitivité dans le domaine du numérique, l'accès à l'énergie et la connectivité**.

**Proparco**, filiale du groupe AFD et co-organisateur du Business Forum, **mettra à l'honneur le rôle du secteur privé** dans le développement du continent.

**11 mai** : Business Forum « Inspire and Connect » consacré à l'investissement, à l'innovation, à la jeunesse et à l'entrepreneuriat. Le groupe AFD y contribuera notamment à travers une séquence dédiée au sport comme levier de développement durable, ainsi que par des initiatives valorisant la jeunesse, la culture et la création.

**12 mai** : Sommet des chefs d'État et de gouvernement dédié aux partenariats économiques, au financement du développement et aux grands enjeux globaux (climat, santé, numérique...).

L'implication du groupe AFD contribue à mobiliser des partenaires publics et privés, à valoriser des projets concrets et à soutenir des solutions répondant aux priorités du continent africain.



## UN SOUTIEN RÉEL DANS LES PAYS DU G7, MAIS UNE ATTENTE DE REFONDATION

L'étude réalisée auprès des opinions publiques des pays du G7 montre un soutien clair aux actions du Groupe et à la politique de développement internationale de la France.

### Sondage auprès des opinions publiques des pays du G7

Le sondage soulève un grand besoin de pédagogie : **36 % des répondants pensent que la coopération internationale représente plus de 20 % du budget national**, alors qu'elle est, **en réalité, inférieure à 1 %**. Un résultat révélant une forte méconnaissance des budgets engagés.

Il ne montre pas un rejet de la coopération internationale, au contraire : **54 % des répondants estiment que le budget doit rester au même niveau**. Par ailleurs, le sondage souligne une désapprobation forte du désengagement des grandes puissances.

Il souligne également que la coopération internationale est perçue comme un investissement de long terme bénéfique pour nous aussi.

Globalement, les opinions demandent des résultats, des effets concrets, de la transparence **et la refondation du récit de la coopération internationale**.

Source : enquête IFOP – avril 2026 – 70 000 répondants



Lire le sondage



# 04

# Les entités

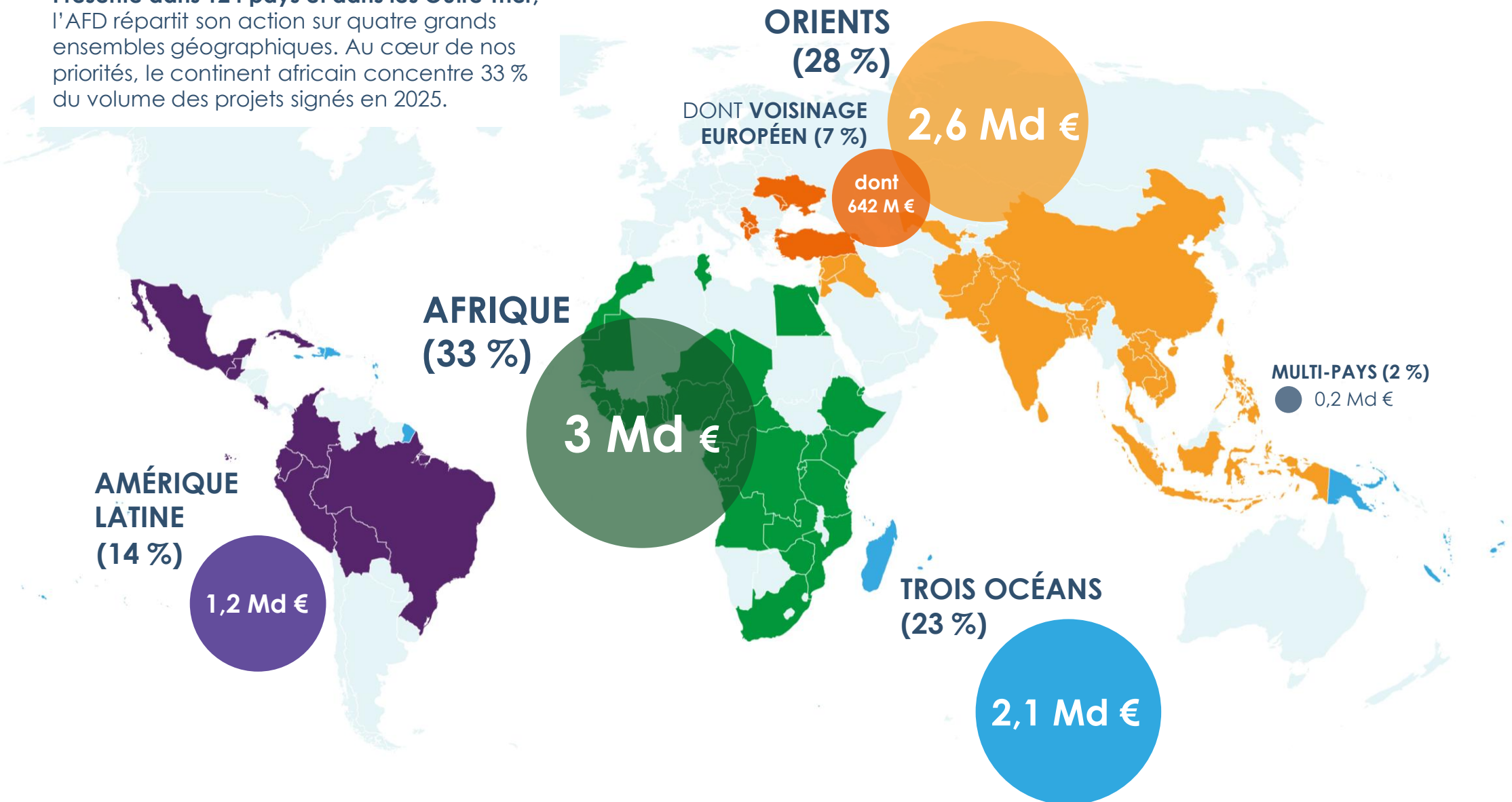
du groupe AFD

# L'ACTIVITÉ 2025 DE L'AFD

En chiffres et en graphiques

# NOTRE ACTIVITÉ 2025 DANS LE MONDE

Présente dans 124 pays et dans les Outre-mer, l'AFD répartit son action sur quatre grands ensembles géographiques. Au cœur de nos priorités, le continent africain concentre 33 % du volume des projets signés en 2025.



Répartition géographique des signatures en 2025

# L'AFD EN BREF :

## CHIFFRES CLÉS



**2 789**  
collaborateurs



**763**  
nouveaux projets  
signés en 2025



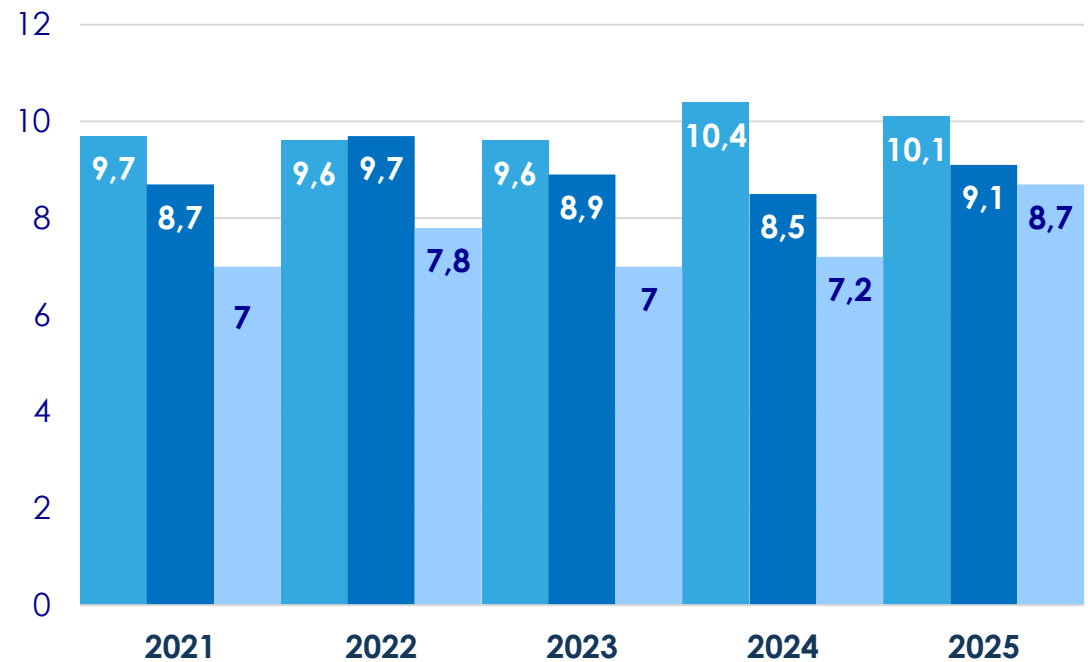
**2 555**  
projets en exécution



Environ  
**52 %**  
des projets achevés

ont été évalués en 2025,  
conformément à l'engagement  
pris en 2018

## Évolution de l'activité de l'AFD depuis 2021



EN MILLIARDS D'EUROS



Autorisations  
de financements



Volume  
de projets signés



Volume de  
versements

# CÔTE D'IVOIRE : AMÉLIORER L'ACCÈS À UNE ÉLECTRICITÉ DURABLE

**Le programme PAEPER vise à élargir l'accès à une électricité durable en Côte d'Ivoire en développant une production décarbonée, en étendant les réseaux et en facilitant la connexion des ménages.**

En Côte d'Ivoire, 78 % des ménages vivent dans une localité alimentée en électricité. Mais, pour des raisons financières, seulement 29 % d'entre eux sont branchés au réseau.

Le **Programme d'accès à l'électricité et de production d'électricité renouvelable** (PAEPER), signé en 2017, a pour objectif de renforcer l'accès à l'électricité. Il se décline en quatre volets :

- Extension et renforcement du réseau électrique dans 12 chefs-lieux
- Électrification de 376 localités
- Réhabilitation de la centrale hydroélectrique de Buyo
- Connexion de 150 000 ménages vulnérables au réseau électrique

La mise en œuvre du projet est réalisée par des **entreprises françaises**, aussi bien pour l'accompagnement et le conseil (Artelia et Tractebel - en groupement avec une société ivoirienne) que pour les travaux (GE Hydro, Bouygues, Vinci et Eiffage, via sa filiale RMT).



© Vincent Magana / AFD

## 1 M

de personnes  
bénéficiant d'un  
premier accès  
à l'électricité

## 1 100 km

de lignes de réseau  
électrique ont été  
construites/rénovées

## 55 MW

de capacité  
renouvelable  
réhabilitée

# SAINT-DOMINGUE : UN MÉTRO RENFORCÉ POUR DÉSENGORGER LA VILLE

L'expertise française, avec le concours d'Alstom, contribue à fluidifier et à décarboner le transport à Saint-Domingue.

Face à la saturation du réseau de transport à Saint-Domingue, ce projet vise à doubler la capacité des rames de la ligne 2 du métro, adapter la signalisation et construire un nouveau dépôt/atelier. Il contribuera à **réduire la congestion, améliorer l'accès aux services et renforcer l'inclusion sociale**.

**Alstom**, fournisseur historique du métro (lignes 1 et 2), concevra et livrera huit rames de trois voitures pour accompagner l'extension vers Los Alcarrizos.

Depuis 2010, l'AFD s'impose comme un acteur clé de la mobilité urbaine, en valorisant **l'expertise française** (Systra, Poma, Alstom, Egis) et en finançant le développement du métro et la première ligne de téléphérique urbain.



© AFD

**400 000**

passagers quotidiens  
sur la ligne après son  
extension vers l'ouest  
(170 000 en 2023)

Environ

**200 000**

TCO2 eq évitées  
sur la durée de vie  
du projet

# BENGALE-OCCIDENTAL : PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

**En Inde, un programme allie biodiversité, climat et développement local pour restaurer les habitats et protéger la faune.**

Le programme d'appui à la conservation de la biodiversité et de la faune en réponse au changement climatique, au Bengale-Occidental, en Inde, répond à une pression croissante sur les écosystèmes, liée à la densité de population et à la dégradation des habitats naturels.

Le programme ambitionne de **restaurer les habitats naturels, préserver les espèces et réduire les conflits homme-faune**. Il combine actions écologiques, développement local et renforcement institutionnel.

**Deux coopérations franco-indiennes** renforcent l'innovation, le partage de connaissances et l'impact global du programme :

- Dans les Sundarbans, une expertise scientifique franco-indienne (IRD/CNRS) est mobilisée pour analyser le carbone bleu de la plus grande mangrove du monde
- Dans le nord au piémont de l'Himalaya, un appui au développement d'un tourisme de montagne durable s'inspire du savoir-faire alpin français



© Asadur Rahman / AFD

Plus de  
**500 000**  
hectares restaurés

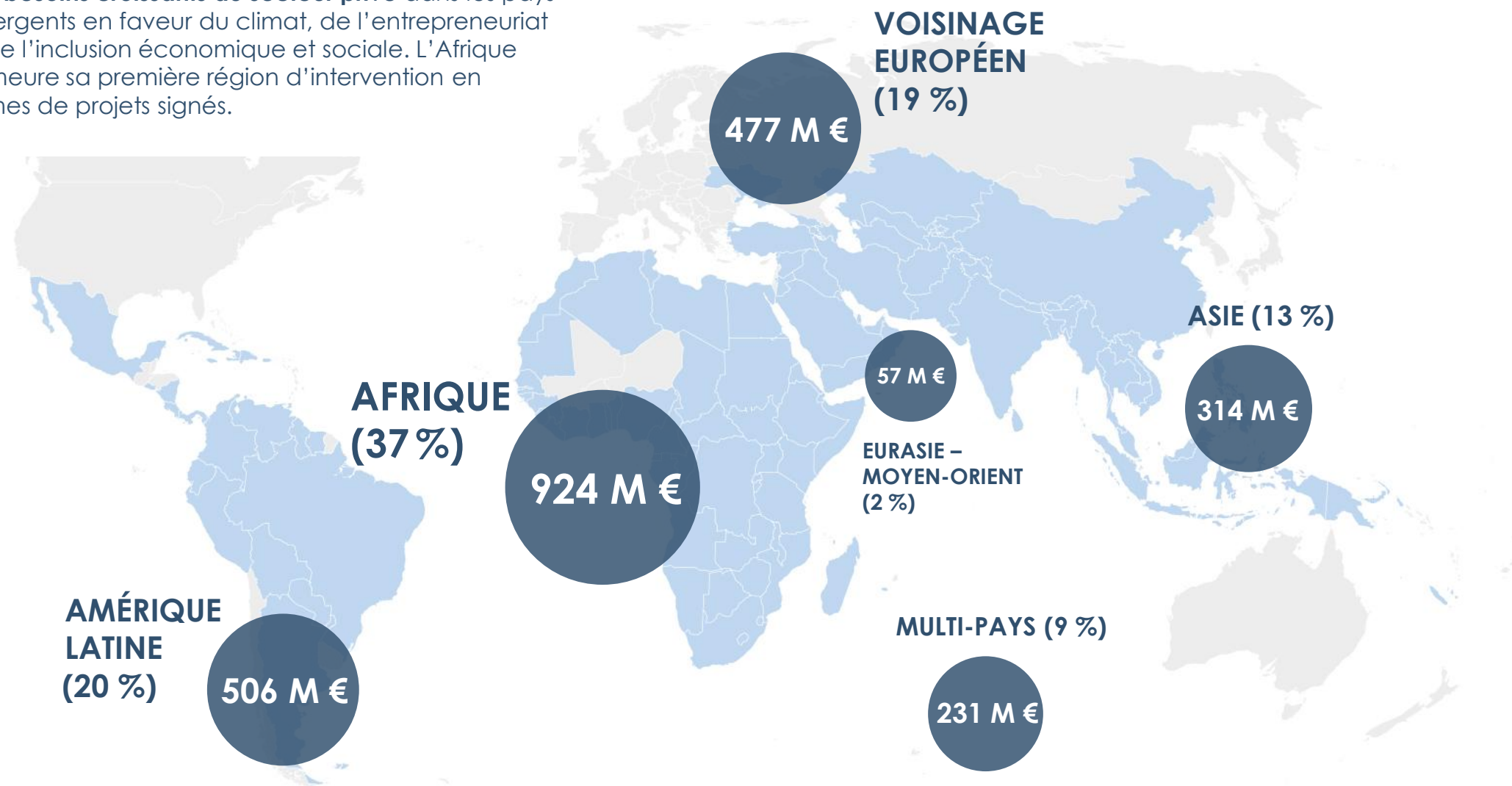
**Création de corridors  
écologiques**

# L'ACTIVITÉ 2025 DE PROPARCO

En chiffres et en graphiques

## NOTRE ACTIVITÉ 2025 DANS LE MONDE

En 2025, Proparco confirme sa capacité à répondre aux besoins croissants du secteur privé dans les pays émergents en faveur du climat, de l'entrepreneuriat et de l'inclusion économique et sociale. L'Afrique demeure sa première région d'intervention en termes de projets signés.



Répartition géographique des signatures en 2025

# PROPARCO EN BREF :

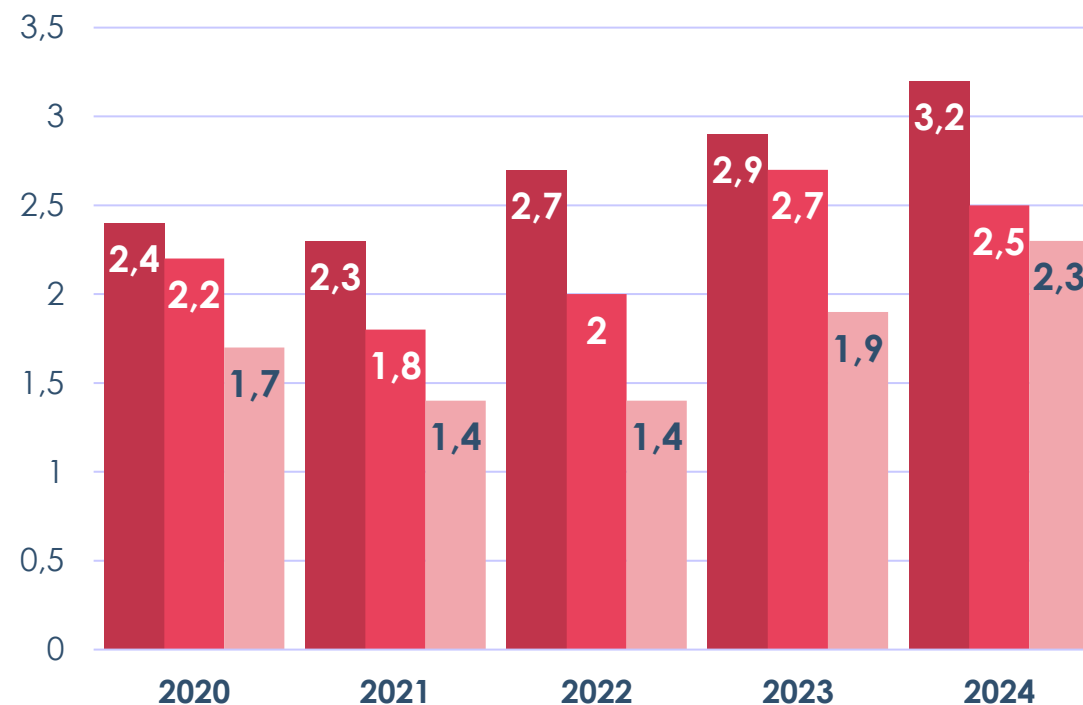
## CHIFFRES CLÉS

**190**  
projets  
signés en 2025

Environ  
**500**  
collaborateurs  
dont 100 sur le terrain

Environ  
**8,8 Md €**  
Portefeuille de prêts  
et d'investissement  
au 31 décembre 2025

## Évolution de l'activité de Proparco depuis 2021



EN MILLIARDS D'EUROS

■ Autorisations de financements    
 ■ Volume de projets signés    
 ■ Volume de versements

Les chiffres et indicateurs des résultats 2025 sont issus des comptes arrêtés par le Conseil d'administration de Proparco en avril 2026. Ils sont cependant sous réserve de l'approbation des comptes par l'Assemblée générale de la société devant se tenir en mai 2026, lesquels seront rendus publics par dépôt au greffe. Seul le document déposé au greffe a valeur juridique.

## SOUTENIR LA GESTION DURABLE DES TERRES POUR PROTÉGER LE CAPITAL NATUREL

Mirova déploie un nouveau fonds dédié à la gestion durable des terres dans les pays émergents, avec des objectifs climat, biodiversité et inclusion sociale.

Mirova, société de gestion française spécialisée dans l'investissement durable et membre de Natixis Investment Managers, développe **une stratégie axée sur la gestion durable des terres dans les pays émergents.**

Son nouveau fonds Mirova Sustainable Land Fund 2 cible **la foresterie durable, l'agroforesterie et l'agriculture régénératrice**, avec des objectifs mesurables en matière de climat, biodiversité et inclusion sociale, notamment l'autonomisation des femmes.

Cette initiative repose sur des financements mixtes mobilisant investisseurs publics, privés et philanthropiques.

Proparco y investit 15 millions d'euros aux côtés de partenaires internationaux et d'assureurs français. **Ce projet est le premier à s'inscrire dans le cadre de la stratégie « Capital naturel » récemment adoptée par Proparco** et constitue un modèle d'engagement en faveur de la gestion durable des terres et des écosystèmes.



© Proparco

**150 000**

hectares en  
« gestion durable  
des terres »

**25 M**

de tonnes de CO<sub>2</sub>  
séquestrées

**90 000**

agriculteurs soutenus

# FAVORISER L'ACCÈS AU LOGEMENT ABORDABLE EN AFRIQUE DE L'OUEST

La CRRH-UEMOA renforce l'accès au logement abordable en Afrique de l'Ouest grâce à une obligation sociale soutenue par Proparco.

Partenaire de Proparco, la Caisse régionale de refinancement hypothécaire de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA) joue un rôle clé dans le financement du logement en Afrique de l'Ouest.

En mobilisant des ressources longues sur les marchés, elle permet aux banques d'offrir des prêts immobiliers plus longs et à de meilleures conditions, **facilitant ainsi l'accès à la propriété dans un contexte de pénurie de logements, de prix élevés et de faible accès au crédit.**

En mai 2025, la CRRH-UEMOA a émis sa première obligation sociale dédiée au logement abordable. Proparco y a souscrit à hauteur de 11,4 millions d'euros, devenant investisseur de référence. Cet engagement renforce la crédibilité de l'émission et **favorise la mobilisation de l'épargne privée locale au service d'un objectif social.**



© Proparco

**1 800**

foyers accéderont à un logement à des taux d'intérêt modérés

**9 000**

emplois indirects créés dans la région

## ENCOURAGER L'INVESTISSEMENT PRIVÉ DANS DES MARCHÉS ÉMERGENTS AVEC LE LIQUIDITY ACCELERATOR FUND (LAF)

**En 2025, Proparco, via le groupe AFD et l'UE, a conclu un partenariat stratégique pour déployer le programme LAF, mis en œuvre aux côtés de Blue Earth Capital.**

À l'initiative de Proparco, BEC a lancé BlueEarth EM Impact Secondaries II, premier fonds secondaire dédié aux marchés émergents. **Doté d'un objectif de 200 millions d'euros, il vise à stimuler l'investissement privé dans des régions au risque élevé – surtout en Afrique, en Asie et en Amérique latine – en renforçant la liquidité et le réinvestissement des capitaux.**

Investisseur de référence, Proparco a engagé plus de 31,5 millions d'euros, répartis entre une tranche senior et une tranche junior. La tranche junior bénéficie d'une garantie de l'Union européenne.

Le projet vise à promouvoir une économie plus durable et résiliente en renforçant les systèmes financiers.

Blue Earth Capital, détenue par la Blue Earth Foundation, est une société d'investissement qui propose aux investisseurs des projets alliant rendements financiers compétitifs et impacts sociaux et environnementaux positifs.



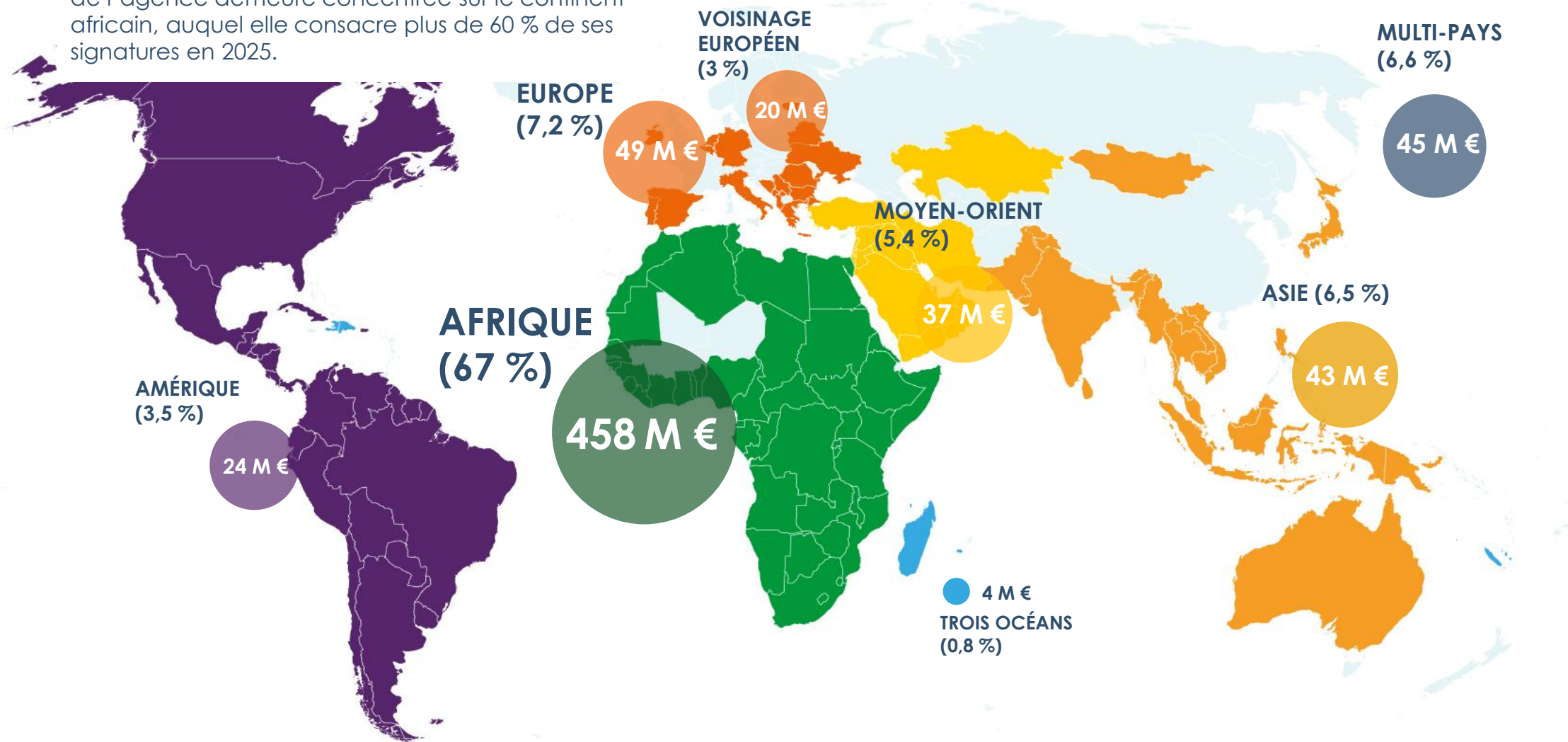
© Proparco

# L'ACTIVITÉ 2025 D'EXPERTISE FRANCE

En chiffres et en graphiques

## NOTRE ACTIVITÉ 2025 DANS LE MONDE

Expertise France intervient dans 171 pays. L'activité de l'agence demeure concentrée sur le continent africain, auquel elle consacre plus de 60 % de ses signatures en 2025.



Répartition géographique des signatures en 2025



**400**

projets en cours  
pour un encours total  
de 2,6 Md €



**419**

experts individuels déployés  
au 31 mars 2026



**870**

collaborateurs  
au siège



**680,1 M €**

de signatures  
pour 176 contrats  
*cofinancements AFD*  
*compris*



**63 M €**

versés à des  
organisations de  
la société civile,  
via 159 subventions



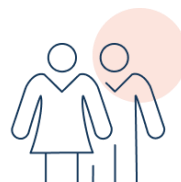
**171**

pays d'intervention  
dans le monde



**73**

projets financés  
via l'Initiative en  
faveur de la santé  
mondiale et contre  
les pandémies



**1 800**

collaborateurs  
sur le terrain



**572 M €**

de chiffre d'affaires



**130 000**

jours d'expertise  
mobilisée  
en 2025

**Expertise France accompagne la restitution du Djidji Ayôkwé en Côte d'Ivoire, transformant ce retour historique en levier de modernisation muséale et de coopération culturelle.**

La restitution du tambour parleur Djidji Ayôkwé à la Côte d'Ivoire, officiellement intervenue en avril 2026, a marqué un moment patrimonial et diplomatique majeur. Expertise France a accompagné ce retour historique dans le cadre d'un projet financé par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, en en faisant un levier de structuration du secteur muséal ivoirien.

Le projet a permis de **réhabiliter le bâtiment d'exposition du Musée des civilisations de Côte d'Ivoire** et de renforcer les coopérations entre institutions ivoiriennes et françaises, avec l'appui d'acteurs de référence comme **l'Institut national du patrimoine, l'École du Louvre et La Villette**.

Il a aussi soutenu **la numérisation des collections**, la montée en compétences des équipes et le développement de médiations innovantes. Cette dynamique s'accompagne d'une mobilisation nationale de la jeunesse autour des politiques patrimoniales.

**45**

œuvres numérisées en 3D  
et plusieurs centaines en  
photographie éditoriale

**700 heures**

de formation à destination  
des conservateurs ivoiriens



© Summun 3D

# DANS UNE SYRIE FRAGILISÉE PAR LES CONFLITS, **SOUTENIR LE SYSTÈME DE SANTÉ** ET LA TRANSITION

**En Syrie, Expertise France renforce durablement l'accès aux soins et accompagne la reconstruction du système de santé, du projet HERNES au déploiement national de SHERE.**

De 2013 à 2017, le nord-est de la Syrie a subi l'occupation de l'État islamique, entraînant destructions massives et effondrement des services essentiels.

Dans ce contexte, le projet HERNES a visé à améliorer les conditions de vie **en rétablissant progressivement l'accès aux soins**, notamment en santé maternelle et infantile, en partenariat avec l'ONG Mehad.

Depuis la chute du régime Assad en décembre 2024, Expertise France travaille avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et l'AFD afin de déployer des programmes dans l'ensemble du pays et d'appuyer la transition politique.

Expertise France a lancé en 2025 le projet SHERE pour **renforcer durablement le système de santé** et contribuer à la reconstruction du système de santé, en appui aux autorités centrales de Damas.



© Ammar Abd Rabbo

**18** structures soutenues depuis 2019 dont :

**6**  
centres  
de santé

**4**  
dispensaires  
mobiles

**2**  
maternités

## SOUTENIR L'INNOVATION DANS LES PAYS DU PARTENARIAT ORIENTAL

**EU4Innovation East soutient les écosystèmes d'innovation dans cinq pays du Partenariat oriental, en renforçant leurs capacités et leur intégration aux réseaux européens, avec un appui ciblé en Ukraine.**

Le projet EU4Innovation East, financé par l'UE et le gouvernement français, est mis en œuvre par Expertise France. Il a pour objectif de **soutenir les écosystèmes d'innovation**, ainsi que leur mise en réseau avec des **acteurs européens et français**, dans cinq pays du Partenariat oriental : l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Géorgie, la Moldavie et l'Ukraine.

Malgré la guerre, **l'Ukraine** accélère sa transition numérique, avec un écosystème innovant et résilient. Le projet soutient la reconstruction via la finance durable et les technologies vertes.

En **Arménie**, il renforce les capacités cyber des autorités et start-ups. En **Moldavie**, Wifi4Moldova équipe une trentaine de municipalités en accès wifi public.

EU4Innovation East favorise ainsi des écosystèmes performants, connectés aux réseaux européens.



© Ion Ples Alexandru

**52**

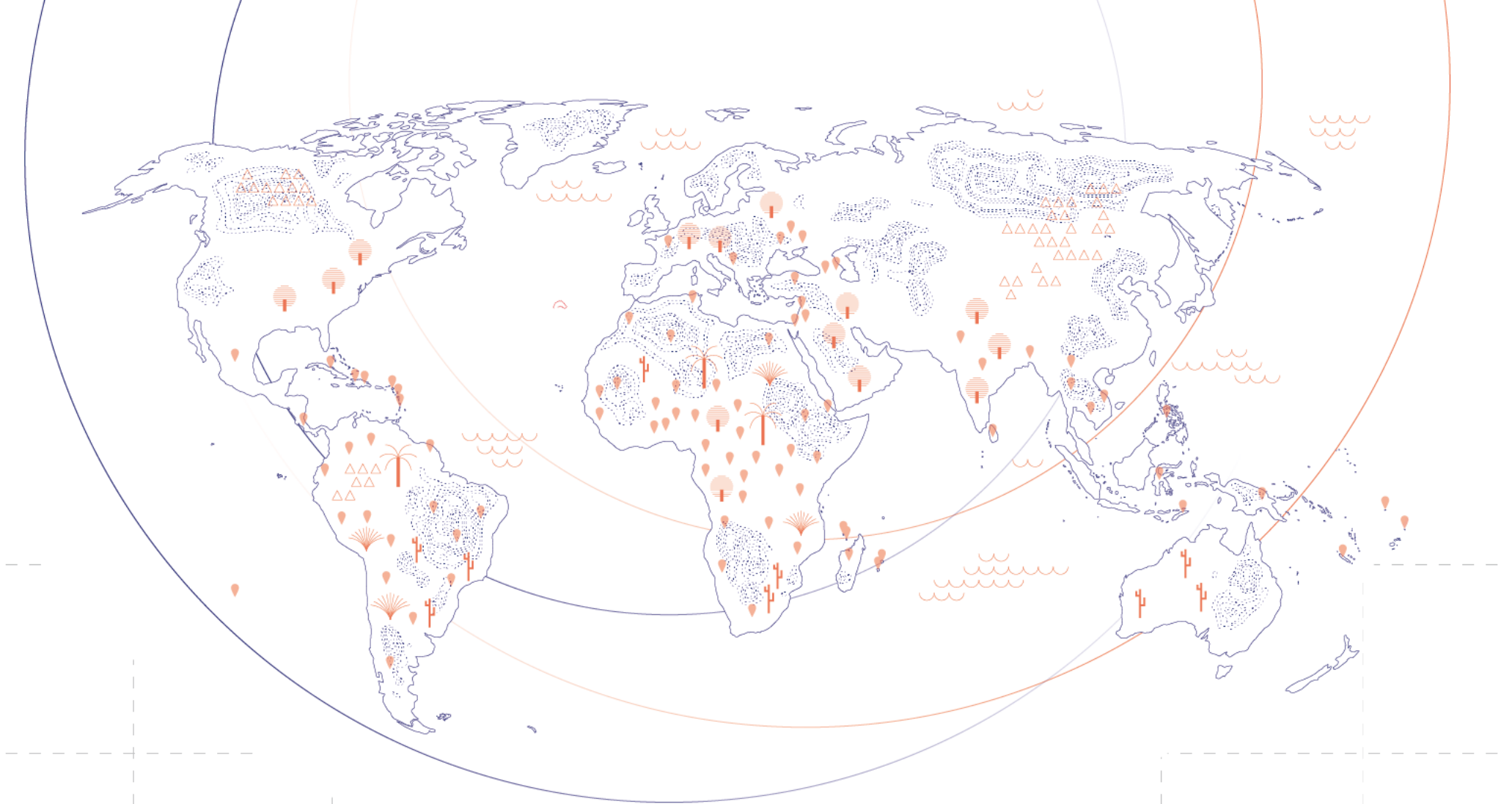
**start-ups accompagnées**  
dont 38 % fondées ou  
cofondées par des femmes

## À PROPOS DU GROUPE AFD

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable. Engagé dans plus de 160 pays, ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale.

**Du côté des autres, pour un monde en commun.**





[www.afd.fr](http://www.afd.fr) – [www.proparco.fr](http://www.proparco.fr) – [www.expertisefrance.fr](http://www.expertisefrance.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france - LinkedIn : Agence française de développement  
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France  
Tél. : +33 1 53 44 31 31